

Europass Curriculum Vitae	
Informazioni Personali	
Nome e cognome	Leonardo Falduto
E-mail	leonardo.falduto@legalmail.it
C.F.	FLDLRD61P22L219N
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	Torino XXXXXXXX
Residenza	Torino
Sesso	M
AREA DELLE ESPERIENZE	
Esperienza Lavorativa	
Attività Accademica	
Data	1.11.2019 – ad oggi
Posizione	Vice-Presidente e Docente stabile di Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche del Master Universitario II livello in "Innovazione della Pubblica Amministrazione" (MIPAGI di I Livello).
Oggetto dell'attività	Insegnamento e Coordinamento
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Genova
Settore	Formazione
Data	A.A. 2022-2023
Posizione	Professore a Contratto di Economia Aziendale c/o DISPI - Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali
Oggetto dell'attività	Insegnamento
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Genova
Settore	Formazione
Data	1.11.2006 – ad oggi
Posizione	Professore Associato confermato di Economia Aziendale (T.D. dal 1/11/2019) – SECS-P/07
Oggetto dell'attività	Insegnamento, Ricerca e Terza Missione
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi del Piemonte Orientale – Dipartimento di Giurisprudenza e SPES (AI)
Settore	Formazione
	<ul style="list-style-type: none"> • Docente DIGSPES di: <ul style="list-style-type: none"> ○ Programmazione e Controllo Amministrazioni Pubbliche ○ Economia e Organizzazione Aziendale II.
Data	1.04.1994 – 31/10/2006
Posizione	Ricercatore Universitario
Oggetto dell'attività	Ricerca e Insegnamento
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Torino ed Università degli Studi del Piemonte Orientale – Facoltà di Economia (Torino e Novara) e Facoltà di Scienze Politiche (AI)
Data	1.04.1991 – 31.03.1994
Posizione	Collaboratore non strutturato – Istituto di Ragioneria

Oggetto dell'attività	Insegnamento e Ricerca
Indirizzo dell'impiego	Università degli studi di Torino - Facoltà di Economia (To)
Attività Lavoro dipendente	
Data	1.07.1985 – 31.03.1991
Posizione	Funzionario Amm.vo – Capo Ufficio Esazioni U.A. Zona Pinerolo
Oggetto dell'attività	Gestione crediti
Indirizzo dell'impiego	Pinerolo (To) – Via Saluzzo
Data	1.11.1980 – 30.06.1985
Posizione	Progettista telecomunicazioni – Ufficio Studi AET spa - Torino
Oggetto dell'attività	Telecomunicazioni
Indirizzo dell'impiego	Via Gianfrancesco Re - Torino
Attività Professionale	
Data	dal 1996 ad oggi
Posizione	Componente dei seguenti Organismi di Valutazione
Enti	<p><u>OIV</u></p> <ul style="list-style-type: none"> dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale <p><u>Nucleo di Valutazione</u></p> <ul style="list-style-type: none"> dell'ASL1 Regione Liguria - Presidente di Asti di Vercelli - Presidente di ALISEO Liguria di Collegno (To) di Moncalieri (To) di Chieri (To) di Carmagnola (To) – monocratico di Ciriè (To) - Presidente di San Gillio (To) - monocratico del CADOS – Rifiuti – monocratico. <p><u>Altri Organismi diversamente denominati</u></p> <ul style="list-style-type: none"> della Regione Liguria, di ALFA, di In Liguria (NdV Performance) di ARPA Liguria (NdV Performance – monocratico) di Savona (OMV – monocratico) di Borgaro T.se (OVC – monocratico) di Peschiera Borromeo (NdV) di Carcare (OVC – monocratico) dell'ASP Opere Sociali N.S. di Misericordia di Savona (NIV – monocratico). <ul style="list-style-type: none"> a partire dal 1996, già, tra gli altri: dell'Autorità di Regolazione Energia Reti e Ambiente (ARERA) – Presidente (dal 1/2019 al 12/2021), dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti – ART (dal 2/2015 a 4/2018), della Città Metropolitana di Torino, della Città Metropolitana di Genova, dell'AIPO - Agenzia Interegionale Fiume Po (dal 8/2013 al 7/2019), dei Comuni di Alessandria, Cuneo, Imperia, Sanremo, Grugliasco, Rivoli, Finale Ligure, Forte dei Marmi, della Provincia di Cuneo, di Vercelli e Asti, dell'Università Ca' Foscari, dell'ARPA Piemonte, dell'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino (Molinetto, CTO, Regina Margherita e S.Anna) e dell'IRCCS Gaslini (Ge).
Posizione	Componente di ODV (ex D.Lgs 231/2001)

	<ul style="list-style-type: none"> • Olmo Bruno srl (Gruppo EGEA).
Posizione	Formatore p/c di EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, delle Società Pubbliche e del Risk Management, si ricordano tra gli altri:
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	dal 1995 ad oggi
Oggetto dell'attività principali	<ul style="list-style-type: none"> • Corso di Formazione sul D.Lgs. 77/95, per conto U.S.A.S. (1995-1996), frequentato da circa 300 funzionari di Enti Locali del Piemonte e del Ponente Ligure. • Corso di Formazione per i responsabili URP di diversi Comuni piemontesi, per conto di U.S.A.S., sulla Comunicazione Organizzativa (1998). • Master U.S.A.S.- DASEIN per la formazione manageriale dei Segretari Comunali (1999) per 20 Comuni della cintura torinese. • Corso di Formazione per quadri comunali, per conto di DASEIN SPA, (1999) di 10 Comuni del basso canavese (provincia di Torino). • Innumerevoli docenze in Corsi di Formazione organizzati dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona (1998-2000), tra cui una sulla Comunicazione Organizzativa. Corso di Formazione sul Controllo Valutativo per i dirigenti e gli incaricati di posizione organizzativa del Comune di Cagliari (1999-2000). • Corso di Formazione sul Project Management per ASL n°3 di Torino, per conto della DASEIN SPA (1999). Corso di Formazione per lo sviluppo manageriale dei Segretari Comunali del vicentino, per conto del C.U.O.A di Altavilla Vicentina (2000). • Corso di Formazione sulla valutazione dei dirigenti organizzato dal Consiglio Regionale del Piemonte (2000). • Corso di Formazione per gli aspiranti Direttori Generali di ASL del Piemonte organizzato dall'Agenzia Regionale per la Sanità ARES – Piemonte (2002). • Corso di Formazione per la Giunta e la dirigenza del Comune di Vado Ligure sul tema della Comunicazione Istituzionale ed organizzativa (2003). • Corso di formazione sul Controllo di Gestione per gli incaricati di posizione organizzativa della Regione Piemonte (2004). • Seminario sul Controllo di Gestione negli Enti Locali organizzato dal CSI Piemonte a Torino, Alessandria e Novara (2008). • Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Partecipate degli Enti Locali - Controllo e Valutazione (2009). • Corsi di formazione organizzati dalla SSPAL Piemonte sul D.Lgs. 150/09 - c.d. <i>legge Brunetta</i> (2010). • Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul Sistema dei Controlli delle Autonomie Locali dopo l'emanazione del D.Lgs. 150/09 (2010). • Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Società Partecipate degli Enti Locali (2010). • Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Lombardia, Piemonte e Liguria oltrechè Veneto e FVG sulla Manovra finanziaria estiva (Legge n. 122 del 30/07/2010) – Le novità per gli EE. LL.. • Corso di formazione sul Performance Management (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011). • Corso di formazione su Controllo di Gestione e Valutazione (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).

- Corso di formazione su Contabilità, Bilancio, Controllo e Responsabilità (destinato a Dirigenti e Funzionari) p/c della Regione Veneto (2011).
- Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Controlli e Valutazioni delle performance e dei dipendenti degli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2012).
- Corsi di formazione p/c della SSPAL – Piemonte su tematiche inerenti il Personale e il Sistema dei Controlli (2011-2012).
- Corso di formazione p/c della Maggioli - La gestione finanziaria degli Enti Pubblici (per gli Enti della Valle d'Aosta) (2012).
- Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Il Sistema dei Controlli negli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2014).
- Corso di Formazione accreditato INPS/ex INPDAP su Programmazione e Controllo della Pubblica Amministrazione – p/c Università di Genova – Perform (2013 e 2014).
- Corso di Formazione sulla *Contabilità Generale* in prospettiva dell'armonizzazione contabile (ex D.Lgs. 118/2011) p/c Università Piemonte Orientale – Rettorato (2014).
- Seminario, nell'ambito degli "Incontri di Alta Formazione per operatori del diritto", organizzati dalla Scuola di Formazione Forense Giorgio Ambrosoli, su "La lettura dei bilanci delle società" - Vercelli e Alessandria.
- Corso di Formazione ai dipendenti in tema di Prevenzione della Corruzione ai sensi della L. 190/2102 – p/c delle OO. SS. N. S. della Misericordia di Savona ASP ex IPAB (2014-2016).
- Corso di Formazione ai dipendenti sul tema delle Misurazione e Valutazione delle Performance p/c Comune di Sanremo (2014).
- Docente in Seminari formativi inerenti la Prevenzione della Corruzione negli Enti Locali e nelle Società in controllo pubblico p/c di Fare Ricerca Consulenza e Formazione – Genova (2015-2016).
- Relatore al Seminario "CUG: nuove sfide e prospettive future" Parma (9 ottobre 2015).
- Corso di Formazione p/c della LUISS di Roma destinato a tutte le figure dirigenziali apicali di tutte le Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliere del Piemonte (nell'ambito del supporto ministeriale di accompagnamento al perfezionamento del Piano di Rientro) sulle tematiche della Programmazione e Controllo, delle Performance, della Prevenzione della Corruzione e del Reporting (2016).
- Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per il Consiglio Regionale del Piemonte (2016).
- Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per una gruppo di Comuni del Ponente ligure e per i Corsi INPS Valore PA (2016-2017).
- Seminario di Formazione organizzato da Città Metropolitana di Torino in collaborazione con ANCI e UPI - intervento sul "Risk e Performance Management" in ottica di Prevenzione della Corruzione (gennaio 2017).
- Docente in svariati Corsi sul tema del Risk e Performance Management (2016-2017).
- Seminario Comune di Asti, con patrocinio ANCI Piemonte, e Comune di Savona sulla Nuova Contabilità ex D.Lgs 118/2011 (novembre 2018).
- Seminario Comune di Alassio sulla Prevenzione della Corruzione e Gestione del Rischio: Elementi di analisi progettuale per la predisposizione del PTPC 2019-2021, (dicembre 2018).
- Ciclo di Lezioni sugli Indicatori di Performance, nell'ambito di un Corso Valore PA organizzato da Università di Genova p/c di INPS (2020, 2021 e 2022).
- Giornata di formazione p/c di ANCI Piemonte sul Risk e Performance Management nella prospettiva del Valore Pubblico (Torino, novembre 2022).

Settore	Pubblica Amministrazione
Data	dal 2002 ad oggi
Posizione Oggetto dell'attività	<p>Consulente in diversi EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, delle Società Pubbliche e del Risk Management, si ricordano tra gli altri:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Progetto di Ricerca (Direttore della Ricerca in Convenzione con Dipartimento Economia Aziendale Università di Torino) per la "Valutazione di metodologie e strumenti di Data Mining di supporto alle analisi aziendali" p/c di CSELT SpA (1998-1999). * Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Ponente ligure (2002). * Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Genova Centro (2004). * Progetto Catalogo Prodotti Comune di Venezia (2004). * Progetto riorganizzazione Provincia di Alessandria (2004). * Progetto riorganizzazione Comune di Grugliasco (2004). * Progetto Controllo di Gestione Comune di Grugliasco (2005). * Progetto rilevazione Benessere Organizzativo per il Consiglio Regionale del Piemonte (2006). * Elaborazione progetto di legge regionale di riforma di ARPA Piemonte (2007). * Progetto-Ricerca sul Sistema delle Partecipazioni delle Province italiane p/c della Provincia di Torino (2008). * Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate della Provincia di Vercelli (2008 -2012). * Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Saluggia-Vc (2010-2017). * Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Volvera-To (2011). * Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Venaria Reale – To (2011). * Progetto di supporto decisionale inerente la Società pubblica Città Futura del Comune di Montanaro – To (2011). * Progetto di Valutazione del Piano Economico Finanziario del progetto di variante dei lavori di realizzazione in Project Financing dell'approdo turistico nel Comune di Borghetto Santo Spirito (2012-2013). * Progetto di valutazione analitica dell'economicità gestionale della società partecipata Opere Sociali Servizi S.p.A. per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2012). * Componente dello Steering Committee Università Piemonte Orientale – CSI Piemonte relativo al Progetto Piano Strategico ICT dell'Università (2013). * Supporto al Segretario Generale del Comune di Alessandria per la riorganizzazione del Comune e il processo di Outsourcing del CED al CSI Piemonte (2013). * Supporto al CdA dell'ATAP (Biella) – Trasporto Pubblico Locale - per l'elaborazione del Piano Ind.le 2014-2016. * Valutazione di convenienza dell'esternalizzazione CED Comune di Biella (2014). * Componente esterno, in qualità di esperto in Gestione Aziendale, della Commissione di Selezione della procedura di reclutamento dei dipendenti (dirigenti, funzionari e operativi), di diversi profili, dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (2014).

	<ul style="list-style-type: none"> * Componente dello Steering Committee dell'Università Piemonte Orientale relativo al Progetto di armonizzazione contabile dell'Ateneo (2014-2015). * Responsabile del Progetto <i>in house</i> di implementazione della <i>Funzione di Audit Interno</i> di Ateneo per l'Università del Piemonte Orientale (2015-2017). * Analisi organizzativa per la progettazione della ri-organizzazione dell'AIPO (2015-2016). Analisi e supporto organizzativo per il monitoraggio della Società Controllata e la riprogettazione organizzativa, per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2016-2017). * Supporto specialistico per la valutazione dei sistemi informativi, per il CSI Piemonte (2016-2017). * Analisi organizzativa per la progettazione della ri-organizzazione del Comune di Grugliasco (2017-2018). * Membro Commissione Giudicatrice per la Procedura di acquisizione e riqualificazione della centrale elettrica Enel "Galileo Ferraris" di Trino (VC), nell'ambito del Progetto Futur-e di enel; valutazione in ordine a: Qualità della soluzione proposta e al livello di innovazione, Sostenibilità sociale e ricadute occupazionali dirette e sull'indotto, Sostenibilità ambientale, Sostenibilità economica, Circolarità (2017). * Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "analisi giuridico-economica e supporto decisionale in tema di Società partecipate" dal Comune di Asti (2017-2018). * Analisi organizzativa per il <i>revamping</i> del modello di Liguria Ricerche SpA (2018-2019). * Supporto organizzativo per lo sviluppo della trasformazione dell'Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po (2018-2019). * Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "Servizio di Controllo di Gestione: progettazione, implementazione e knowledge transfer " per l'AIPO (2019-2021). * Supporto per la valutazione giuridico-economica di un accordo di collaborazione tra Comune di Borgosesia e A.S.P. locale (2019). * Analisi e ri-progettazione organizzativa Comune di Chieri –To (2019-2020). * Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "“Supporto organizzativo in tema di analisi organizzativa e valutazione della performance”, per il Comune di Berguggi (2020). * Supporto giuridico-aziendale al team legale (Principle: Avv. Luigi Angeletti) per la Consulenza al Comune di Asti relativamente alle decisioni in tema di governance di ASP SpA (2021). * In qualità di Componente (attuale e trascorso) dell'Organismo di Valutazione degli Enti in precedenza elencati sono Autore (Progettista) di molti dei Sistemi di Misurazione, Valutazione e Controllo dei Risultati e delle Performance adottati dai diversi Enti.
Settore	Privato
Data	dal 1991 al 1999
Posizione	Consulente e Formatore p/c di Società specializzate quali principalmente SOGES SpA (Torino) e Altea SpA (Verbania) con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, della Contabilità Ind.le e della Business Intelligence.
Settore	Privato
Data	Dal 2003 al 2019
Posizione	Fondatore, Partner e Amministratore di Società di Consulenza in ambito Organizzazione e ICT.
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	Dal 2015 ad oggi
Posizione	Isritto al Registro degli esperti revisori per la valutazione scientifica della ricerca italiana del MIUR: REPRISE. Si tratta dell'Albo digitale degli esperti italiani e stranieri in tutti i campi del sapere. Iscrizione nell'Area: "Valutazione economico-finanziaria" (https://reprise.cineca.it/).

Data	Dal giugno 2014 al maggio 2016				
Posizione	Esperto di profilo economico-finanziario dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART).				
Data	Dal 24 gennaio 2017				
Posizione	Iscritto (n° 103) nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance (D.M. del 2 dicembre 2016), Fascia 3 (Presidente di Organismo o Organismo Monocratico). Iscrizione rinnovata fino al 9/6/2024.				
Data	Dal settembre 2018				
	Inserito in short list Esperto Economico-Finanziario DIPE.				
AREA DELLE CONOSCENZE					
Formazione Universitaria					
Data	Luglio 1990				
Titolo acquisito	Laurea in Economia e Commercio V.O., 101/110 con menzione				
Oggetto trattato	Valutazioni d'Azienda – Relatore: Prof. Giovanni Ferrero				
Presso	Facoltà di Economia e Commercio – Università degli Studi di Torino				
Personal skills and competences					
Madre lingua	Italiana				
Other language(s)	English				
Self-assessment	Understanding		Speaking		Writing
<i>European level</i>	Listening		Reading		Spoken interaction
	C2	Independent User	C2	Independent User	C2
					Independent User
Computer skills	Conoscenza dei sistemi informativi aziendali, dei pacchetti di Office Automation e di applicazioni di Business Intelligence ed Enterprise Reporting.				
AREA DELLE CAPACITA'					
Capacità e competenze personali	<p>Il sottoscritto dichiara di possedere quelle capacità, o competenze specifiche, intese come caratteristiche personali, intellettuali, manageriali, relazionali, idonee a rivelare l'attitudine a costituire, anche monocraticamente, un Organismo di Valutazione e a condurlo (leadership), necessarie a superare consuetudini e prassi che possano costituire ostacolo a un reale processo di innovazione, maturate nel percorso esperienziale di anzi descritto; in particolare capacità di valutazione e visione strategica e competenze inerenti la valorizzazione delle risorse umane (identificazione e valutazione dei comportamenti organizzativi e professionali) e il miglioramento delle loro performance, capacità di creare una visione condivisa e di promuovere diversi modi di lavorare, anche in gruppo, oltrechè possesso di cultura organizzativa promotrice dei valori della trasparenza, integrità e del miglioramento continuo e dei processi di ri-organizzazione di organizzazioni complesse.</p>				

Pubblicazioni	<p><u>Libri principali</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • “Servizi interni: Standard e Performance per la creazione di Valore Pubblico, e-book di pagg. 279, 2021, Wolters Kluwer. • “Manuale di Contabilità e Bilancio per Enti Locali”, AA.VV., Capitolo 17 – Il sistema dei Controlli Interni, seconda ed. 2021, CEL. • “Il partenariato pubblico privato”, e-book di pagg. 350, 2019, Wolters Kluwer. • “Il sistema delle Performance dopo il D.Lgs 74/2017” di Leonardo Falduto e Marco Rossi, Capitoli 1, 2 e 5, 2017, e-book IPSOA. • “Manuale di Ragioneria Pubblica”, AA.VV., Capitolo 9 – I sistemi impropri si scrittura: conti d’ordine, 2013, Eutekne. • “Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali” (in qualità di curatore scientifico con Il Dr. Davide Di Russo), 2013, e-book MAP. • “Ordinamento e gestione contabile-finanziaria dell’ente locale” a cura di Giancarlo Astegiano, AA.VV., Capitolo 43 - La valutazione del Personale e il processo di incentivazione e Capitolo 44 – Il controllo sulle società partecipate, 2012, IPSOA. • “Politiche Aziendali e Governo delle Partecipate”, 2009, Giappichelli. • “Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali”, (in qualità di curatore scientifico del Volume e di Autore del Capitolo 10 – Politiche e Governance delle Partecipate), di pagg. 571, 2009, MAP. • “Elementi di Management e Valutazione negli Enti Locali”, di pagg. 157, 2009, Giappichelli. • “La guida del Sole 24 Ore al Controllo di Gestione - Tecniche, Strumenti, Applicazioni” a cura di Umberto Bocchino, AA.VV., Capitolo 13 - Il Controllo di Gestione del Capitale Umano, 2008, Il Sole 24 Ore. • “Business Intelligence e Monitoring della Gestione Aziendale”, Parte I, da pag. 1 a pag. 246, 2005, Giappichelli. • “Valore d’Azienda e CRM”, di pagg. 314, 2004, Giuffrè. • “L’economia delle aziende di igiene urbana”, AA.VV., Capitoli II e III, da pag. 65 a pag. 101, 2003, Giappichelli. • “Reporting Aziendale e Business Intelligence”, di pagg. 238, 2001, Giappichelli. • “Sistemi di Controllo e Valutazione”, AA.VV., Capitolo VIII - La Gestione e la Valutazione delle risorse umane e Capitolo IX - La valutazione delle competenze organizzative, 2000, Giuffrè. • “Commentario al nuovo T.U. degli Enti Locali”, AA.VV., 2000, Giuffrè. • “Global Players”, AA.VV., 2000, Giappichelli. • “La Produzione Snella” (Capitolo IV, Parte V) e “La tutela del Mercato e la concorrenza” (Capitolo IV, Parte III) in Lezioni di Economia Aziendale, 1996, Giappichelli.
----------------------	--

Principali articoli pubblicati:

- “Considerazioni introduttive sulle valutazioni d’azienda”, in Professione Azienda n°4/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- “Metodi di Valutazione Misti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale”, in Professione Azienda n°7- 8/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- “Metodi di Valutazione Diretti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale”, in Professione Azienda n°9/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- “Il valore dell’azienda”, in: Schede di Aggiornamento n° 5/94 – IPSOA.
- “Un modello manageriale per l’organizzazione che apprende”, in: L’Impresa n°6/96.
- “Skandia: il navigator cattura le risorse invisibili”, in: L’Impresa n°9/96.
- “Marketing e Information Technology”, in: Notizie AI*IA (periodico dell’Associazione italiana per l’intelligenza artificiale) n° 2 - giugno 1999.
- “L’attività del Nucleo di Valutazione”, in: Comuni in rete (periodico dell’ancitel) n° 18 – ottobre 1999 – MAGGIOLI.
- “Appunti per un’efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali”, in: L’amministrazione italiana n° 19/1999 e n° 7/8 del 2001.
- “Metodologia di valutazione delle posizioni organizzative”, in Azienditalia – il Personale n° 1/2000.
- “Controllo di Gestione e sistema permanente di valutazione: una proposta metodologica”, in Azienditalia n° 4/2000.
- “La valutazione delle performance (della dirigenza degli Enti Locali)”, in Azienditalia – il Personale n° 8/2000.
- “Il controllo di gestione e il Regolamento di Contabilità”, in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - luglio 2003.
- “Dossier Valutazione” del personale degli EE. LL., in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore – n° 31 agosto 2003.
- “Il controllo di correttezza gestionale dei lavori pubblici e i risvolti organizzativi: il caso del Comune di Torino”, in Azienditalia n° 9/2007.
- “Controllo di Gestione, variabilità statistica e dimensioni analitiche dell’imparzialità gestionale”, in Azienditalia n° 1/2008.
- “Direzione generale nelle province italiane: analisi empirica e riflessioni”, in Azienditalia n°7/2009.
- “Le competenze nella valutazione della performance individuale: il dizionario delle competenze del Comune di Moncalieri”, in Azienditalia – il Personale n°11/2011.
- “Il cascading nel sistema di misurazione e valutazione della performance: logiche e strumenti”, in Azienditalia n°6/2015.
- “Il dizionario delle competenze nella valutazione del personale: quadro evolutivo, in Azienditalia – Il Personale n° 11/2015.
- “Art. 15, comma 5, CCNL: l’applicazione della disciplina alla luce delle interpretazioni ARAN”, in Azienditalia – Il Personale n°1/2016.
- “Fondi incentivanti e risorse art. 15, commi 2 e 4, del CCNL 1 aprile 1999: linee evolutive”, in Azienditalia – Il Personale n°8-9/2016.
- “Obblighi normativi e Responsabilità dei Dirigenti: fattispecie e procedure di riferimento” in Azienditalia – Il Personale n°3/2017.
- “Il ruolo dei «Red Flag Indicator» nella strategia anticorruzione”, in Azienditalia n° 3/2017.
- “Così il tasso di attualizzazione sociale incide sui risultati”, in Quotidiano Enti Locali del 19 dicembre 2018.
- “Sul Terzo Valido l’analisi costi-benefici alla prova dei problemi di metodo”, in Quotidiano Enti Locali del 19 dicembre 2018.
- “Verso il Risk Management integrato nelle PA: l’approccio della Regione Liguria per la gestione del Rischio di Riciclaggio”, in Azienditalia n° 4/2019.
- “Sistema di programmazione e controllo per le Regioni”, in Azienditalia n° 10/2019.
- “La performance organizzativa nella prospettiva della performance individuale”, in Azienditalia n° 3/2020.

- “In tema di Performance Management”, in Azienditalia n° 11/2020.
- “Il piano organizzativo del lavoro agile in una prospettiva di performance management. Il caso di Regione Liguria”, in Azienditalia n° 7/2021.
- “Tassi di assenza e performance organizzativa dopo il CCNL Dirigenti funzioni locali”, Azienditalia n° 6/2022.

Principali Paper presentati a convegni nazionali e internazionali

- “Apprendimento organizzativo e gestione del know-how” in: “Le risorse immateriali: gestione, organizzazione e rilevazione” - I Workshop annuale AIDEA- Giovani – Pisa, 9 dicembre 1994.
- “Political Targets o Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?” in: Convegno internazionale Italia-Slovenia-Austria “La Pubblica Amministrazione di fronte all’Europa: tre culture dello Stato a confronto” VII convegno annuale SVIMAP – Dobrovo-Gorizia, aprile 1997.
- “Il Nucleo di Valutazione quale strumento di crescita manageriale negli Enti Locali” in: IV Workshop Annuale AIDEA giovani – Treviso, dicembre 1997.
- “MLM: Flessibilità e aspetto organizzativo” – in: Il Marketing Multilivello – Dipartimento di Economia Aziendale – Facoltà di Economia di Torino, maggio 1998.
- “Measuring Knowledge Pollution in a District by Implementation of Data Mining Tools” in: SMEs AND DISTRICTS:HYBRID GOVERNANCE FORMS, KNOWLEDGE CREATION & TECHNOLOGY TRANSFER - International Conference - LIUC, Castellanza, novembre 1998.
- “Appunti per un’efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali”. Seminario Permanente sui Controlli – Corte dei Conti, Roma, settembre 1999.
- “La valutazione dei servizi di outsourcing” in atti del Convegno PROSEG su: L’OUTSOURCING: PROGETTARLO, GESTIRLO, CONTROLLARLO” – Torino, 24 e 26 settembre 2003, pubblicato da Editoriale STI nel 2003.
- Le aziende partecipate degli Enti Locali 5 dicembre 2008 – Convegno organizzato dalle Province di Torino e di Napoli.

Comunicazioni, relazioni e partecipazione a convegni nazionali e internazionali

- “Il Marketing e il Data Mining” presentata in occasione della giornata di studio “Come estrarre informazioni dai dati: tecniche e strumenti di Data Mining” promossa da: AEI e AI*IA – CSELT, Torino 15/10/1998.
- “Nucleo di Valutazione e Controllo di Gestione” presentata in occasione del Convegno “L’organizzazione dell’Ente Locale e del Sistema dei Controlli alla luce del D. Lgs. 286/99” organizzato dalla SUMI (Scuola Universitaria Management d’Impresa) - Pinerolo (TO) 3/12/1999.
- “La Customer Relationship Management nella Sanità” presentata in occasione del Convegno Nazionale “L’OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO - giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere” organizzato dall’ASL 18 di Alba-Bra - Alba (CN) 6-7 maggio 2004.
- Partecipazione con due diverse relazioni sul “Management dello Sport” al Seminario Internazionale di Management do Esporte organizzato dalla Fondazione Getulio Vargas – Rio de Janeiro 27-28 ottobre 2005.
- Moderatore del Convegno sulle Partecipate degli EE. LL. organizzato il 7 e 8 maggio 2009 dalla Provincia di Torino e Relatore nell’annesso Laboratorio “La Valutazione delle Partecipate”.
- “Analisi comparata dei sistemi di valorizzazione delle risorse umane nell’ambito sanitario - Pay for Performance (P4P)” Lettura Magistrale alla Conferenza Internazionale “L’OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO” organizzata dall’ASL Cuneo 2 di Alba-Bra - Alba (CN) 17-19 novembre 2010.
- “Le Competenze del Manager Pubblico e il Performance Management” in Atti del Forum OIV Regione Veneto 2018 - La Valutazione del Manager Pubblico: Novità Normative e Processi Operativi” (Capitolo VI); Venezia, 4/6/2018; a cura della CEDAM (2019).
- “Gli aspetti organizzativi della Trasparenza”, Relazione presentata all’Open SNA 2019, Roma, 2 aprile 2019.

Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni mendaci, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 DICHIARA che tutto quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi e per gli effetti delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e seguenti del DPR 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

Torino, 3 gennaio 2023

Leonardo Falduto

