

**CITTA' DI  
BORGARO TORINESE**



**Documento Unico di Programmazione**

**D.U.P. 2021-2023**

# INDICE

<b>Premessa</b>	pag. 3
<b>SEZIONE STRATEGICA</b>	
1. <b>Linee programmatiche di mandato</b>	pag. 4
1.1 Struttura delle linee programmatiche di mandato e indirizzi generali	
1.2 Stato di attuazione degli obiettivi programmatici - Emergenza epidemiologica COVID-19	
2. <b>Analisi delle condizioni esterne</b>	pag. 24
2.1 Lo scenario macroeconomico internazionale	
2.2 L'economia nazionale	
2.3 Popolazione e territorio	
2.4 L'economia insediata	
2.5 Struttura organizzativa dell'ente	
3. <b>Analisi delle condizioni interne</b>	pag. 33
3.1 Strutture operative dell'Ente	
3.2 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici	
3.3 Le partecipazioni e la loro razionalizzazione	
3.4 Programmazione degli Investimenti	
3.5 Politica tributaria	
3.6 Gestione del patrimonio immobiliare	
3.7 Indebitamento ed analisi della relativa sostenibilità	
<b>SEZIONE OPERATIVA - Parte 1</b>	
4. Equilibri di bilancio	pag. 46
5. Fonti di finanziamento	pag. 48
6. Analisi dei programmi e degli obiettivi operativi	pag. 49
7. Analisi degli impegni pluriennali	pag. 60
<b>SEZIONE OPERATIVA - Parte 2</b>	
8. Programma triennale delle opere pubbliche	pag. 62
9. Programma biennale degli acquisti di beni e servizi	pag. 62
10. Piano delle alienazioni	pag. 63
11. Programmazione del fabbisogno del personale	pag. 65
12. Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa	pag. 68

## PREMESSA

La programmazione è il processo di analisi e di valutazione che consente di organizzare le attività e le risorse necessarie per la realizzazione degli obiettivi di gestione. Uno degli strumenti di programmazione individuati dall'ordinamento è il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) disciplinato dall'art. 170 del Tuel. Tale documento ha come fine quello di consentire ai portatori di interesse di conoscere gli obiettivi che l'ente si propone di raggiungere e di valutare il loro grado di effettivo conseguimento in fase di rendicontazione. Il D.U.P. si configura pertanto come uno strumento di guida strategico ed operativo sia per la politica sia per la dirigenza e costituisce il presupposto di tutti i documenti di programmazione dell'ente. Descrive le strategie di governo dell'amministrazione comunale e prescrive gli obiettivi operativi dell'ente che dovranno essere tradotti nel Piano Esecutivo di Gestione assegnato ai Responsabili della gestione.

Si compone di due sezioni: la Sezione Strategica e la Sezione Operativa. La Sezione Strategica ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e sviluppa le linee programmatiche di mandato. Tra i contenuti della sezione strategica si sottolineano in particolare i seguenti ambiti: descrizione delle linee programmatiche di mandato, analisi delle condizioni esterne (contesto economico internazionale e nazionale, condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente) e analisi delle condizioni interne (organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici, gestione delle partecipazioni e loro razionalizzazione, investimenti e realizzazione di opere pubbliche, indirizzi in materia di tributi, gestione del patrimonio, analisi del grado di indebitamento e quadro delle risorse umane disponibili).

La Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione quindi triennale. I contenuti della Sezione Operativa concernono gli indirizzi e le valutazioni sui seguenti aspetti della gestione: analisi dei programmi e definizione degli obiettivi operativi, analisi degli impegni pluriennali, programma triennale delle opere pubbliche, programma biennale degli acquisti di beni e servizi, piano delle alienazioni e programmazione del fabbisogno del personale.

# SEZIONE STRATEGICA

## **1 - Linee programmatiche di mandato**

### **1.1 - Struttura delle linee programmatiche di mandato e indirizzi generali**

Le linee programmatiche per il mandato amministrativo 2019-2024 del Comune di Borgaro Torinese sono state elaborate ai sensi dall'art. 46, comma 3 del decreto legislativo 267/2000. I programmi di mandato costituiscono la dichiarazione degli intenti politici e programmatici dell'Amministrazione Comunale. La connotazione strategica del piano programmatico è aggiornata e adattata annualmente, tenendo conto delle novità che caratterizzano l'evoluzione del contesto socio-economico di riferimento. Il programma di mandato detta le linee di programmazione del quinquennio 2019-2024 in ordine agli ambiti di seguito descritti.

### **URBANISTICA E VIABILITA'**

Il programma è improntato al consumo zero di terreni agricoli e alla promozione della rigenerazione urbana di aree dismesse o degradate con l'obiettivo di mantenere Borgaro Torinese una cittadina a misura d'uomo, evitando di consumare ulteriori quantità di superficie per l'espansione dell'abitato e mirando alla riqualificazione urbana, architettonica e paesaggistica dell'esistente.

#### **Interventi:**

- riqualificazione del comparto urbano che gravita intorno alla piazza Vittorio Veneto
- miglioramento della mobilità in chiave ecologicamente sostenibile attraverso la realizzazione del parcheggio di interscambio presso la stazione ferroviaria della linea Torino-Ceres
- potenziamento ed implementazione delle connessioni degli itinerari ciclabili con la realizzazione del **"Progetto Vela"**
- ampliamento della sede viaria lungo via Lanzo per migliorare i collegamenti con la zona del Canavese
- mantenimento del servizio di trasporto della linea 46/N e del servizio estivo della linea **"Night Busters"** per assicurare il collegamento notturno con la Città di Torino

## **AMBIENTE**

Il programma prevede la cura del verde pubblico dei giardini, delle aiuole e dei parchi presenti sul territorio borgarese attraverso collaborazioni con le associazioni e l'attivazione di progetti di lavori socialmente utili. L'Amministrazione perseguirà anche l'obiettivo di incentivare la transizione dall'attuale modello di mobilità basato su combustibili fossili verso la trazione elettrica, sia attraverso la sostituzione degli attuali automezzi, ormai obsoleti con altri ad alimentazione elettrica, sia attraverso la concessione di spazi pubblici ove eseguire l'approvvigionamento energetico.

### ***Interventi:***

- realizzazione di nuove isole ecologiche e installazione di nuove campane per la raccolta differenziata
- manutenzione e riqualificazione del parco cittadino "**Chico Mendes**" attraverso la valorizzazione dell'area naturale
- perseguimento degli obiettivi di riduzione delle emissioni attraverso opportuni interventi sulle infrastrutture di illuminazione pubblica ed installazione di lampade a led sul territorio comunale
- valutazione dell'installazione di sistemi di produzione di energia rinnovabile
- introduzione di una regolamentazione delle infrastrutture di ricarica dei veicoli elettrici, anche alla luce dell'obbligo normativo attribuito ai comuni ai sensi dell'art. 57 della Legge n. 120/2020.
- Individuazione di aree di attrazione di colonnine per l'approvvigionamento energetico con la successiva concessione a fronte di un corrispettivo al rialzo

## **LAVORI PUBBLICI**

Il programma prevede la manutenzione ordinaria e straordinaria di strade, marciapiedi ed edifici del territorio comunale.

### ***Interventi:***

- continuazione degli interventi di ristrutturazione urbanistica e di pedonalizzazione di aree del territorio comunale; gli obiettivi che l'Amministrazione si è data prevedono infatti il miglioramento della fruibilità di zone cittadine troppo spesso dedicate al solo traffico veicolare. In tale contesto si prevede la realizzazione di un camminamento pedonale tra via Lanzo e via XX Settembre per consentire il raggiungimento in sicurezza del plesso scolastico di via Savant
- valorizzazione e ampliamento dell'area mercatale, con il duplice obiettivo di rendere più agevole la fruizione del mercato per i cittadini e di sviluppare la possibilità di creare valore per gli operatori commerciali
- potenziamento della pubblica illuminazione
- realizzazione di strutture a favore di categorie specifiche (infanzia, giovani, disabili, associazioni)

- interventi per il miglioramento degli impianti sportivi di libero accesso
- realizzazione di un percorso ciclopedonale per il collegamento dell'Agorà con l'esistente pista ciclopedonale di via Santa Cristina
- realizzazione di nuove aree recintate dedicate alla sgambatura dei cani
- realizzazione di una struttura coperta presso il Piazzale Grande Torino.
- installazione della recinzione dei giardini pubblici di via Italia

## **COMMERCIO**

Il programma prevede di incentivare l'apertura di nuove attività commerciali. Un obiettivo di questa Amministrazione è quello di conservare alcune delle iniziative attuate nel periodo di emergenza sanitaria per incentivare il commercio locale, ad esempio per quanto riguarda l'autorizzazione ad installare i dehor.

### ***Interventi:***

- ricollocazione dei banchi sul piazzale Grande Torino in seguito all'ampliamento del piazzale medesimo per rendere l'area mercatale più funzionale
- edificazione di bagni pubblici e di una nuova isola ecologica a servizio del mercato
- riqualificazione di via Lanzo per favorire il rilancio commerciale
- Modifica del regolamento dehor: il vigente regolamento contiene restrizioni superate per effetto dei provvedimenti assunti a carattere emergenziale.

## **SICUREZZA**

L'Amministrazione Comunale intende proseguire il progetto "**Borgaro Città Sicura**" con l'implementazione dell'impianto di telecamere di videosorveglianza già presenti sul territorio. I nuovi impianti verranno collocati in nuovi punti sensibili.

### ***Interventi:***

- implementazione dell'impianto di telecamere di videosorveglianza
- ampliamento della rete di illuminazione pubblica
- collaborazione con Carabinieri e volontari per garantire una maggiore sicurezza sul territorio

## **INFANZIA**

Realizzazione di iniziative rivolte ai bambini in fascia di età 0-3 anni.

### ***Interventi***

- consegna pacchi dono ai nuovi nati

- ricerca di uno spazio permanente per il progetto “**giochiamo a crescere insieme**” dedicato allo svolgimento di attività multidisciplinari per i bambini che non frequentano l'asilo nido
- realizzazione di un'area giochi per bambini di età 0-3 anni nel giardino di via Canavere
- ricerca di un'ubicazione per la ludoteca
- attivazione del “**passaporto culturale**” che si pone lo scopo di consentire, entro il compimento del primo anno d'età, l'ingresso libero ai musei aderenti al progetto da parte dei bambini con il proprio nucleo familiare, per un massimo di due accompagnatori

## **SCUOLA**

Si prevede di gestire la manutenzione degli edifici e dei supporti digitali messi a disposizione di insegnanti e studenti, garantire il rapporto collaborativo con l'Istituzione Scolastica e la copertura economica per gli interventi di sostegno didattico che si renderanno necessari.

### ***Interventi:***

- sostegno alla disabilità nelle scuole
- fornitura di supporti digitali ad insegnanti e studenti

## **GIOVANI**

Gestione del dialogo con i giovani e per rispondere alle esigenze del mondo giovanile.

### ***Interventi:***

- realizzazione di un'aula studio
- attivazione di borse di studio per neolaureati

## **ANZIANI**

Il programma prevede il sostenimento delle iniziative promosse dalle realtà associative borgaresi in favore degli anziani

### ***Interventi:***

- favorire l'aggregazione e il coinvolgimento degli anziani

## **DIVERSAMENTE ABILI**

Si prevede di sostenere le attività delle associazioni rivolte ai disabili in collaborazione con il C.I.S. e l'A.S.L.

**Interventi:**

- sostegno nelle scuole
- attivazione tirocini e altri tipi di attività lavorative
- acquisto attrezzature per disabili e libri per chi ha difficoltà nella lettura
- installazione panchine rialzate per disabili con difficoltà motorie

**LAVORO**

Promozione di iniziative rivolte a facilitare l'ingresso o il reinserimento nel mondo del lavoro.

**Interventi:**

- patrocinio di momenti formativi ed informativi
- attivazione di canali di comunicazione con tutte le realtà produttive e imprenditoriali del territorio
- stage negli uffici comunali e progetti di pubblica utilità
- promozione di start-up con riduzioni del carico fiscale locale

**POLITICHE SOCIALI E ABITATIVE**

Gestione di progetti sociali rivolti alle famiglie.

**Interventi:**

- interventi di sostegno economico alle famiglie in difficoltà
- partecipazione ai nuovi bandi regionali per progetti di pubblica utilità per l'attivazione di percorsi lavorativi per Borgaresi in difficoltà economica
- ristrutturazione dei locali sede della Guardia Medica

**CULTURA E ASSOCIAZIONISMO**

Si ritiene strategico il ruolo della Pro Loco e delle associazioni culturali come segno della ricchezza culturale del territorio.

**Interventi:**

- erogazione di contributi economici a sostegno delle attività delle associazioni
- apertura di un portale web destinato a pubblicizzare le attività delle associazioni
- realizzazione di una struttura polivalente per le associazioni
- predisposizione di un calendario unico di eventi culturali
- promozione di attività culturali per valorizzare il Cinema Italia



## **SPORT**

Obiettivo dell'Amministrazione Comunale è la manutenzione degli impianti esistenti e la realizzazione di nuove strutture ad uso sportivo.

### ***Interventi:***

- manutenzione degli impianti e delle attrezzature già esistenti
- posizionamento di luci a tempo in prossimità dei campetti liberi di via Italia
- realizzazione di un campo da pallavolo a libero accesso
- riqualificazione dello spazio ad uso pubblico in via Gramsci

## **ANIMALI D'AFFEZIONE**

Il programma prevede l'ulteriore sviluppo della sensibilità nei confronti del mondo degli animali.

### ***Interventi:***

- apertura di uno sportello *ad hoc*, in cui i cittadini possano incontrarsi con esperti di animali per ricevere consigli
- individuazione di una zona in cui possano essere seppelliti gli animali
- sviluppo di collaborazioni con enti e associazioni che si occupano di animali abbandonati

### ***1.2 - Stato di attuazione degli obiettivi programmatici - Emergenza epidemiologica COVID-19***

Nel presente paragrafo si riassumono gli aspetti attuativi delle linee programmatiche riportate nel Documento Unico di Programmazione 2020-2022, in accordo con quanto previsto dal programma di mandato, secondo lo schema lì esposto.

#### ***Riqualificazione di piazza Vittorio Veneto***

L'Ufficio tecnico ha avviato le procedure prodromiche all'acquisizione del bene immobile secondo le volontà espresse dalle due compagini proprietarie, le quali si sono dette l'una disponibile alla cessione a fronte di una corresponsione in denaro, l'altra in ragione della permuta con altro bene immobile di proprietà comunale, da essa ritenuto interessante sotto il profilo edificatorio.

Entro la metà dell'anno 2021 è prevista la chiusura della procedura di acquisizione del bene.

Entro lo stesso termine sarà valutata la pubblicazione di un bando di concorso per l'acquisizione di proposte ideative relative alla riqualificazione della Piazza liberata dalla presenza della diruta Cascina.

Entro la metà dell'anno 2022 è prevista la fine dell'iter progettuale di riqualificazione dell'area

Entro la fine dell'anno 2022 è previsto l'avvio dei lavori di riqualificazione.

Entro la fine dell'anno 2023 è prevista l'ultimazione dei lavori di riqualificazione.

### ***Pista ciclabile "Progetto Vela"***

Il "**Progetto Vela**" costituisce un'importante iniziativa dei comuni della Valle di Lanzo che mira alla connessione degli itinerari ciclabili presenti sul territorio. L'intervento prevede la realizzazione di tratti di itinerari ciclabili finalizzati a mettere in sicurezza e porre in collegamento fra loro percorsi privi di meta. Sul territorio di Borgaro, il progetto ha quale finalità la connessione del tratto di ciclabile rivolto verso est, ovvero che proviene dall'itinerario di Settimo e San Mauro, collegato con la direttrice ciclabile internazionale Venezia-Torino, con la ciclabile che conduce alla Reggia di Venaria, ovvero la chiusura del tratto mancante per il completamento a nord della pista ciclabile che ricalca la Corona Verde di Torino. Si tratta di un progetto intercomunale il cui ente capofila è il Comune di Nole.

La progettazione dell'intervento ha raggiunto il livello esecutivo.

### ***Installazione lampade a led negli edifici comunali***

La riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di CO<sub>2</sub> sono obiettivi che tutti i soggetti privati e pubblici debbono imporsi di raggiungere. Durante questo mandato, l'Amministrazione comunale vuole operare per raggiungere questi importanti obiettivi. Per questo motivo è stato deciso di sostituire gli apparecchi luminosi al neon ed alogeni con apparecchi a tecnologia a LED. L'occasione propizia è giunta con il contributo straordinario concesso dal Governo per gli interventi di riqualificazione energetica applicati al patrimonio pubblico. Con l'obiettivo di ridurre i consumi energetici, l'Amministrazione comunale ha inteso destinare il contributo di novantamila euro, assegnato dallo Stato con la legge di bilancio per l'anno 2020, all'intervento di riqualificazione energetica dei dispositivi di illuminazione presenti presso i plessi scolastici e gli edifici comunali.

L'Ufficio tecnico ha avviato una consultazione preliminare di mercato volta ad acquisire indicazioni relative alla riduzione dei consumi energetici tramite apparecchi luminosi a led e con funzionamento intelligente a cui hanno risposto alcuni operatori economici operanti nello specifico settore. Uno fra gli operatori economici che hanno risposto alla consultazione avviata dall'Ufficio tecnico, ha fornito una soluzione ritenuta particolarmente innovativa che consente la modulazione della luce erogata in funzione di quella ambientale garantendo il raggiungimento di un ottimale livello di illuminazione degli ambienti, così riducendo ulteriormente i consumi rispetto ad un semplice sistema di illuminazione a LED.

La sostituzione dell'intero parco illuminante installato presso gli edifici comunali (quivi compresi i plessi scolastici) avrà quale risultato la riduzione dei consumi energetici a beneficio dell'ambiente e del bilancio comunale. Il progetto di fornitura è stato realizzato dall'Ufficio Tecnico comunale.

L'installazione del nuovo sistema di illuminazione sarà ultimato entro la fine dell'anno 2020.

### ***Ristrutturazione urbanistica del comparto sotteso dalla Via Lanzo compreso fra il Viale Martiri della Libertà e la Via Svizzera***

Prima della realizzazione della Circonvallazione di Borgaro e Venaria e della realizzazione della S.P. 501, meglio nota come Strada della Reggia, la Via Lanzo, ancora nota come S.P. 2 nonostante sia stata dismessa dal patrimonio provinciale per entrare a fare parte di quello comunale, costituiva la più importante via di accesso alle Valli di Lanzo. Prima dell'entrata in funzione della circonvallazione, la Via Lanzo era un'arteria di traffico estremamente frequentata, con tutte le conseguenze che da ciò derivano in termini di congestione del traffico e inquinamento ambientale. Benché inglobata nello sviluppo urbano ed urbanistico di Borgaro, la Via Lanzo, per le suddette motivazioni, ha sempre costituito una presenza repellente e divisiva. Lo sviluppo del territorio comunale ne è testimone: la Via Lanzo costituisce una visibile cesura del tessuto edificato.

Poiché, successivamente all'entrata in esercizio della circonvallazione, il transito veicolare che caratterizza la Via Lanzo si è ridotto in modo significativo, l'Amministrazione comunale ha inteso affrontare la soluzione di continuità dell'edificato borgarese costituita dalla Via Lanzo, proponendo la ristrutturazione urbanistica del comparto da essa sotteso. Prioritariamente è stato deciso di intervenire sul tratto viario ove si affacciano il quartiere meglio noto come Romagna Mia, il più densamente popolato di Borgaro, ed alcune delle storiche attività commerciali quali il centro commerciale Matto Matteo.

La soluzione proposta dall'Amministrazione è una grande area pedonale, contornata da viabilità di quartiere a senso unico e con massima velocità di percorrenza limitata a 30 Km/h, che favorisca l'osmosi fra la zona ovest e la zona est. Lo spazio centrale dedicato al passeggio ed alla sosta è arricchito da arredo urbano e numerose essenze vegetali a medio alto fusto. Si tratta in sostanza del tentativo di riappropriarsi di una parte importante della Città, a lungo relegata al solo transito veicolare. Il lotto II dell'intervento, riguardante la sola Via Svizzera è stato ultimato alla fine dell'anno 2019. Il lotto I, quello più cospicuo dal punto di vista territoriale ed economico, sarà avviato entro la primavera 2021 e si concluderà entro la fine dell'anno 2023.

### ***Realizzazione di un camminamento pedonale tra le vie Lanzo e XX Settembre, per consentire il raggiungimento in sicurezza del plesso scolastico di via Savant e un percorso ciclopedonale che collegherà l'Agorà e l'esistente pista ciclopedonale di via Santa Cristina***

A corollario del grande intervento di ristrutturazione urbanistico del comparto sotteso dalla Via Lanzo, l'Amministrazione ha inteso realizzare, attraverso la sua manutenzione straordinaria, la realizzazione, lungo il lato rivolto a nord del Piazzale Angiuoni, di un itinerario pedonale di collegamento fra lo spazio multifunzionale che sarà realizzato in Via Lanzo ed il plesso scolastico di Via Savant.

L'opera è in fase di esecuzione. La sua ultimazione è prevista per la fine del mese di agosto 2020.

Il collegamento ciclopedonale di collegamento fra lo spazio pubblico denominato Agorà su Via Gramsci e la pista ciclopedonale di Via Santa Cristina è stato ultimato alla fine dell'anno 2019

### ***Ampliamento del piazzale Grande Torino con la copertura del fosso e l'edificazione di bagni pubblici e nuova isola ecologica***

La concentrazione in un'unica area ottimizza e rende più attraente lo svolgimento del mercato settimanale, in questo senso l'Amministrazione comunale ha inteso dare corso ai lavori di ampliamento del Piazzale dedicato al Grande Torino, al fine di limitare la dispersione delle piazzole di vendita lungo la Via Santa Cristina, luogo in cui gli ambulanti riscontrano meno visibilità. Attraverso la copertura del fosso irriguo posto ad est del Piazzale a ridosso della recinzione del campo da calcio, è stato ottenuto un sensibile aumento della superficie pavimentata utilizzabile per lo svolgimento del mercato settimanale. Il Piazzale attualmente servito da due moduli wc igienici portatili, sarà dotato di un wc prefabbricato autoigienizzante.

I lavori sono iniziati ad agosto 2020; si prevede la loro conclusione entro la fine dell'anno 2020.

### ***Realizzare area giochi 03 nel giardino di Via Canavere***

Alla fine dell'anno scorso è stata selezionata ricorrendo al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, l'offerta/progetto ritenuta più corrispondente al quadro delle esigenze fornito dall'Amministrazione comunale. L'area giochi è stata ultimata a giugno 2020.

### ***Realizzazione di un'aula studio***

Cascina nuova è il centro comunale sede di molteplici servizi. Qui l'Amministrazione comunale ha realizzato una fornita biblioteca ove è possibile consultare testi o leggere le numerose riviste in abbonamento. Per creare un luogo di incontro fra giovani studenti e favorire lo studio di gruppo, l'Amministrazione ha inteso creare a pochi metri di distanza dalla Biblioteca Gianni Rodari un'aula studio utilizzando un loggiato inutilizzato di quella che un tempo era un importante centro rurale del Paese.

Ricorrendo al concorso di idee, l'Amministrazione comunale acquisirà proposte ideative a cui ispirarsi per la realizzazione dell'aula, che dovrà connotarsi per colori e spazi innovativi oltretutto confortevoli.

Il bando di concorso è stato pubblicato nel mese di giugno 2020. La scadenza per l'acquisizione delle proposte è metà settembre 2020. È previsto l'inizio dei lavori entro la fine dell'anno 2021.

### ***Posizionare luci a tempo in prossimità dei campetti liberi di Via Italia***

I campi da gioco a libero accesso hanno riscosso grande successo fra i giovani borgaresi. Per permetterne l'uso anche nelle ore serali, ma senza che la pratica sportiva possa degenerare in occasione di disturbo per i cittadini residenti negli edifici che si affacciano sul compendio sportivo, a fine 2019 è stato installato un sistema di illuminazione temporizzato che si attiva con il calare della notte e si disattiva alle 23.

### ***Realizzare il campo da pallavolo a libero accesso***

Il grande successo riscosso dai campi da calcetto a cinque a libero accesso ha suggerito all'Amministrazione comunale di ripetere l'esperienza con un campo per il gioco della pallavolo regolato con le stesse modalità, ovvero a libero accesso. L'opera è stata ultimata alla fine dell'anno 2019.

### ***Sicurezza***

L'Amministrazione Comunale, nel perseguire obiettivi di accrescimento della cultura civica e a sostegno del senso di appartenenza alla comunità locale, ha previsto iniziative volte alla sensibilizzazione dei cittadini e delle istituzioni alla convivenza civile, al rispetto del prossimo, all'educazione alla legalità. In particolare:

- dal 2018 è stato attivato un progetto di assistenza e informazione in favore della cittadinanza attuato con l'ausilio dell'Associazione Nazionale dei Carabinieri - Sezione di Settimo Torinese. Tale servizio si configura come intervento di supporto e assistenza ai cittadini, anche con l'eventuale segnalazione alle Amministrazioni competenti delle situazioni di degrado o difficoltà rilevate, senza in alcun modo impegnare o affiancare i compiti specifici attribuiti in via esclusiva alle Forze dell'Ordine.
- Tale progettualità è venuta a scadere il 31.12.2019 e l'Amministrazione Comunale, preso atto dei positivi risultati ottenuti, ha inteso proseguire nell'attuazione dell'iniziativa anche per l'anno 2020. Nella circoscrizione territoriale dell'Associazione Nazionale Carabinieri di Settimo Torinese si è costituita, ai sensi del Codice del Terzo Settore, l'Organizzazione di Volontariato Gruppo Volontari ANC di Settimo Torinese O.d.V. che si è dichiarata disponibile ad operare in continuità con quanto effettuato dall'A.N.C. nella collaborazione con Enti e Comuni attraverso la presenza e la partecipazione dei propri volontari alla vita del territorio.

Rilevata la disponibilità della suddetta a proseguire nell'attuazione della progettualità di assistenza e informazione in favore della cittadinanza borgarese attraverso la presenza sul territorio dei propri volontari impegnati ad agire come figure amiche e colloquanti, ma anche esperte e rassicuranti, in grado di favorire la comunicazione e l'apprendimento delle regole di civile convivenza, astenendosi da qualsiasi forma di azione repressiva o impositiva, si è pertanto proceduto ad approvare (DGC n. 16/2020) e siglare un Protocollo d'intesa in tal senso per l'anno 2020.

- nel corso degli anni la Linea di autobus 69, che collega Borgaro a Torino, è stata oggetto di numerosi e ripetuti episodi di molestie, soprusi e furti ai danni dei passeggeri, in particolare studenti, che hanno compromesso la serenità degli utenti del servizio e hanno sollevato clamore mediatico. Gli Enti coinvolti hanno in più occasioni messo in piedi azioni e interventi volti a garantire ai passeggeri del pullman il diritto di poter viaggiare serenamente per raggiungere la vicina città di Torino. In tale ambito l'Amministrazione Borgarese, con D.G.C. n. 1 del 12.01.2017, ha attivato un servizio sperimentale di assistenza rivolto a coloro che quotidianamente usufruiscono della Linea 69,

attraverso la collaborazione con l'“Associazione Nazionale City Angels Italia ONLUS”. La presenza dei City Angels ha contribuito a rassicurare i passeggeri e a consentire il monitoraggio della linea, aumentando sensibilmente il senso di serenità degli utenti, in particolare dei soggetti più deboli e degli studenti. Conseguentemente la Civica Amministrazione ha rinnovato la progettualità con la suddetta Associazione relativamente al periodo 2018/20, al fine di garantire assistenza ai passeggeri che quotidianamente usufruiscono della Linea 69, attuato tramite intervento di supporto alla cittadinanza e collaborazione con l'azienda di trasporto GTT, la Polizia Locale e le Forze dell'Ordine.

### **Infanzia**

Il progetto **“pacchi dono ai nuovi nati”** avviato nel 2018 è rivolto ai neo genitori e consiste nell'omaggio di un “pacco di benvenuto” messo a disposizione gratuitamente di ciascuna famiglia borgarese in cui nel corso dell'anno di riferimento è nato un bambino. Il pacco risulta costituito da oggetti utili in particolare nei primi giorni dopo la nascita, in grado di costituire un supporto per i neo genitori ma soprattutto un incentivo ad avvicinarsi ai progetti di sostegno alla genitorialità attivi sul territorio. In particolare, durante la distribuzione dei pacchi la locale biblioteca presenta l'iniziativa **“Nati per Leggere”**

Il progetto è stato recentemente confermato anche per il 2020 con Deliberazione di Giunta Comunale n. 72 del 30/07/2020, considerati i positivi effetti percepiti e riscontri ottenuti e anche per dare un segnale di positività a seguito del difficile periodo dell'emergenza epidemiologica.

Il progetto **“Passaporto Culturale”** si pone lo scopo di consentire, entro il compimento del primo anno d'età, l'ingresso libero da parte dei bambini ai musei aderenti al progetto, con il proprio nucleo familiare, per un massimo di due accompagnatori.

Questo Ente, condividendo la convinzione che la frequentazione dei musei fin dai primi passi deve essere un piacere da condividere per tutta la vita, ha approvato nel corso del 2019 la sottoscrizione di apposita convenzione con la Fondazione “Medicina a Misura di Donna Onlus” con Sede Operativa presso l'Ospedale Sant'Anna di Torino, promotore dell'iniziativa.

In fase operativa, la collaborazione da parte di questo Ente al progetto prevede la distribuzione del Passaporto Culturale presso l'Anagrafe del Comune all'atto della registrazione della nascita.

### **Giovani**

Nel 2018 l'Amministrazione Comunale, al fine di promuovere lo studio e la ricerca universitaria, in particolare quella incentrata su tematiche locali, ha istituito il Premio di studio annuale “Borgaro Torinese” destinato ai giovani meritevoli, residenti a Borgaro Torinese, che hanno conseguito una Laurea Magistrale.

A tale scopo sono state istituite due sezioni del premio, e precisamente:

- **Premio tesi di Laurea “Borgaro: ieri, oggi, domani”**, per l’assegnazione di premi di laurea riservato ai laureati borgaresi che abbiano discusso una tesi di laurea concernente l’approfondimento di temi legati alla realtà del passato o del presente di Borgaro, nonché delle sue possibilità di sviluppo sotto il profilo storico-culturale, giuridico, architettonico, urbanistico, artistico, sociologico, ecc.;
- **Premio tesi di Laurea annuale** aperto ai borgaresi che annualmente si laureano e che discutono la tesi su argomentazioni non rientranti nella sezione specificatamente dedicata a Borgaro Torinese.

In considerazione della valenza culturale dell’iniziativa e dei positivi risultati ottenuti dalla prima edizione, l’iniziativa riproposta nel 2019 è ulteriormente prevista a novembre 2020.

### **Anziani**

La fascia della terza età viene seguita in particolare tramite il sostegno sia economico che logistico alle associazioni di riferimento del territorio:

- Associazione Pensionati Borgaresi, relativamente alla parte socializzante, ricreativa e di aggregazione, anche tramite rinnovo della concessione in uso di locali comunali quale sede associativa. Forzatamente l’anno 2020, a causa dell’emergenza epidemiologica, ha portato ad una drastica riduzione della vita associativa e delle iniziative aggregative, in particolare per la popolazione anziana maggiormente esposta.
- S.E.A. Borgaro (Servizio Emergenza Anziani) relativamente alla fascia con maggiori difficoltà, con servizi di supporto, assistenza domiciliare, trasporto sanitario. A titolo esemplificativo, nel corso del 2019 il servizio è stato svolto a favore di 840 assistiti per un totale di 3071 interventi. Anche per il SEA si è provveduto al rinnovo dell’uso di locali comunali quale sede dell’attività nonché nel corso del 2020 alla collaborazione legata alla ricerca di sponsor per l’acquisto di una nuova vettura attrezzata.

In biblioteca sono attualmente presenti due volontari pensionati.

### **Diversamente abili**

Presso la Biblioteca Civica e l’Ufficio Tecnico in collaborazione con l’ASL sono stati attivati alcuni tirocini.

La Biblioteca Civica dispone di libri per chi ha difficoltà nella lettura, in particolare ipovedenti, ed è intenzionata ad acquisirne ulteriori nel corso del 2020.

## **Lavoro**

Le iniziative previste dalle linee strategiche di mandato nell'ambito delle politiche sul lavoro sono le seguenti:

- 1) patrocinare momenti formativi ed informativi
- 2) attivare canali di comunicazione con tutte le realtà produttive e imprenditoriali del territorio
- 3) stage negli uffici comunali e Progetti di Pubblica Utilità (PPU)

L'attuale situazione di crisi economica, conseguente all'emergenza epidemiologica, rende difficile al momento organizzare iniziative di cui ai punti 1) e 2), già di scarso impatto e successo in periodi meno complicati.

Gli stage di cui al punto 3) sono periodicamente ospitati dagli Uffici, allo stato attuale compatibilmente con le restrizioni dovute dall'emergenza epidemiologica.

Sia nel 2019 che nel 2020 sono state promosse specifiche iniziative finanziate dalla Regione Piemonte a sostegno dell'inserimento lavorativo di persone in particolari condizioni di svantaggio economico e sociale. Si sottolinea che i PPU rientrano pienamente nell'ambito degli interventi posti in essere negli anni da questo Ente relativamente alle politiche attive del lavoro e a sostegno del reddito in quanto in grado di offrire un'opportunità di inserimento lavorativo a persone che possono incontrare maggiori difficoltà nel mercato del lavoro, essendo individuati quali destinatari:

- persone disoccupate/inoccupate prive di impiego in carico ai Servizi Socio-Assistenziali
- persone disoccupate/inoccupate prive di impiego da almeno 12 mesi

Sia nel 2019 che nel 2020 i Progetti di Pubblica Utilità promossi da questo ente vedono l'impiego di otto persone, due negli uffici e sei sul territorio, per 30 ore settimanali per sei mesi.

## **Politiche sociali**

Accanto alla gestione dei sostegni economici erogati in base all'ISEE (assegni nucleo familiare, maternità, agevolazioni bollette, sostegno locazione, ecc.) e alla costante collaborazione con il Consorzio per la gestione dei Servizi Socio assistenziali e alla locale Caritas, questo Ente, considerato che il problema dell'emergenza abitativa è uno di quelli che continuano ad essere maggiormente presenti a livello locale, ha provveduto ad avviare annualmente un'iniziativa di sostegno socio/economico legata alle spese abitative denominata **Fondo di Solidarietà**. Il fondo consiste in un aiuto economico rivolto a favore di nuclei familiari in situazioni di



difficoltà economica temporanea, per far fronte a bisogni di prima necessità o spese straordinarie legate all'abitazione, e in particolare:

- pagamento canoni di locazione e prioritariamente canoni affitto scaduti, che abbiano determinato o possano determinare provvedimenti di sfratto
- pagamento utenze (quali gas, energia, acqua) e spese condominiali prioritariamente scadute

onde cercare di evitare problematiche sociali ben più gravi, quali provvedimenti di sfratto o cessazione di erogazione dei servizi.

In particolare, con propria deliberazione n. 125/2019, la Giunta Comunale ha provveduto ad approvare il bando relativo al fondo di cui sopra, andando a individuare i requisiti per la partecipazione e nel contempo destinando a tale finalità la somma di euro 24.419,35 costituita di fondi propri per euro 20.000,00 e con la destinazione del contributo del cinque per mille per € 4.419,35

Al fine di soddisfare il maggior numero possibile di richieste ammesse al contributo sulla base della graduatoria predisposta dai competenti Uffici Comunali (n. 66), l'Amministrazione Comunale ha inoltre integrato di ulteriori euro 5.000,00 la somma disponibile per il progetto in questione.

Il sostegno economico sopra illustrato, che dal 2012 viene annualmente promosso a favore dei borgaresi, pur configurandosi come intervento straordinario costituito dall'erogazione di un contributo una tantum, unico e annuale, ha dimostrato negli anni di rappresentare un valido aiuto in grado di offrire un "momento di respiro" per tante famiglie che si trovano a fronteggiare molteplici spese, non ultime quelle legate all'abitazione.

Nel 2020 si è provveduto a deliberare un ulteriore aiuto straordinario legato al rimborso di una bolletta a favore delle famiglie colpite dall'emergenza legata all'epidemia, per un impegno di 22.000 euro.

### ***Cultura e associazionismo***

I programmi di mandato amministrativo prevedono i seguenti obiettivi strategici:

- 1) erogazione di contributi economici a sostegno delle attività delle associazioni
- 2) apertura di un portale web destinato a pubblicizzare le attività delle associazioni (attualmente le Associazioni iscritte all'Albo Comunale usufruiscono di una pagina a loro dedicata sul sito istituzionale del Comune)
- 1) predisporre un calendario unico di eventi culturali (l'obiettivo, in parte già realizzato nel presente anno con il nuovo assessore, è stato vanificato dall'emergenza epidemiologica che ha imposto l'annullamento di pressoché tutte le iniziative che si erano concordate in sede di riunione tra le associazioni ad inizio anno).

### ***Animali d'affezione***

Nel corso del 2020 sono stati avviati contatti informativi per dare vita a forme di collaborazione con Associazioni che operano nel settore della tutela degli animali volte a sviluppare attività, momenti informativi, eventi che possano contribuire a rafforzare la conoscenza e la consapevolezza del rapporto tra cani e uomini, contribuendo in tal modo al miglioramento del benessere degli animali stessi e, indirettamente, delle condizioni di convivenza civile.

### ***Emergenza epidemiologica da COVID-19***

A seguito della dichiarazione dello stato di emergenza relativo al rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili su tutto il territorio nazionale, sono stati emanati provvedimenti sia a livello nazionale che a livello regionale recanti misure di contenimento della "***emergenza epidemiologica da COVID-19***", che hanno portato sin dall'ultima settimana di febbraio alla chiusura delle strutture e alla sospensione delle attività scolastiche, ricreative, culturali, sportive e aggregative in genere e successivamente, dal mese di marzo, alla sospensione di quasi tutte le attività produttive, industriali e commerciali fino a tutto maggio 2020.

Perdura a tutt'oggi lo stato di massima attenzione e allerta sul territorio nazionale, al fine di contenere il più possibile focolai infettivi ed evitare nuove chiusure, che risulterebbero deleterie nel presente quadro economico.

L'emergenza epidemiologica derivante dal Covid-19, che nella sua imprevedibilità ha colpito fortemente l'Unione Europea e il resto del mondo, ha prodotto rilevanti conseguenze innanzitutto in termini di mobilità, costringendo a un lockdown forzato di più mesi. Conseguentemente l'emergenza epidemiologica ha comportato l'insorgere di una grave emergenza socio-economica a livello globale.

Anche a livello territoriale, in ragione delle disposizioni (nazionali e regionali) emanate che hanno comportato la sospensione di un considerevole numero di attività commerciali, industriali, del terziario e produttive in genere, risulta sensibilmente aumentata la platea di nuclei familiari in forte difficoltà socio-economica.

Le situazioni di emergenza per le famiglie investono fortemente sia l'ambito delle spese per prodotti alimentari e per i generi di prima necessità, sia quelle legate all'abitazione. Pertanto, parallelamente alla gestione dell'emergenza sanitaria, sono stati attivati interventi di carattere economico e sociale a favore di nuclei familiari, attività commerciali, dei servizi e produttive ubicate sul territorio comunale.

In particolare, a livello locale possiamo riassumere nelle seguenti fasi le iniziative adottate, in corso e da adottarsi per fronteggiare l'emergenza da Covid-19 e le sue conseguenze:

### ***Gestione emergenza***

Fasi:

- Ordinanze di divieti specifici sul territorio comunale sia in termini di comportamenti sia di chiusura spazi e locali
- Attività di informazione alla popolazione
- Attività di vigilanza sul rispetto delle ordinanze emesse e sul rispetto delle normative nazionali e regionali anticontagio
- Risposta ai quesiti di cittadini e imprese in relazione alle chiusure o limitazioni della mobilità e delle attività
- Pianificazione e attivazione delle azioni di assistenza alla popolazione coinvolta dalle misure urgenti di contenimento (in particolare persone anziane e/o sole)
- Organizzazione dei servizi di assistenza a domicilio per le persone in quarantena domiciliare o con limitata autonomia
- Attivazione interventi di carattere economico e sociale a favore di famiglie e di attività produttive, commerciali e di servizio
- Progressiva riattivazione dei servizi comunali con adeguamento alle misure anticontagio

### ***Incremento vigilanza sul territorio comunale***

Per garantire il rispetto delle misure di contenimento per "emergenza epidemiologica da COVID-19", è stata incrementata l'attività di controllo da parte della Polizia Locale con finanziamento previsto nel D.L. 17.03.2020 n. 18 e, successivamente, a livello regionale nella Determinazione Dirigenziale n. 129 del 23 aprile 2020.

Fasi:

- Incremento controlli sul territorio comunale
- Quantificazione ore dedicate ai controlli, liquidazione straordinari
- Predisposizione rendicontazione attività svolta

### ***Garanzia attività emergenziale da parte dell'Ente***

Si è trattato di attivare il ricorso, in via prioritaria, al lavoro agile come forma più evoluta anche di flessibilità di svolgimento della prestazione lavorativa, in un'ottica di progressivo superamento del telelavoro.

Applicazione della circolare n. 1 del 4 marzo 2020 con oggetto “Misure incentivanti per il ricorso a modalità flessibili di svolgimento della prestazione lavorativa”, in relazione allo stato emergenziale determinato dal diffondersi del virus Covid-19, in applicazione del D.L. 9/2020. Il tutto per garantire la sicurezza di lavoratori e cittadini, il rispetto del lockdown e contestualmente il mantenimento dei servizi e la vicinanza alla popolazione in un momento così impegnativo.

Superato il periodo di emergenza e nell’ottica dell’efficienza organizzativa e della produttività del lavoro, l’obiettivo persegue nella finalità della estensione dell’utilizzo del lavoro agile orientata alla responsabilizzazione del personale e la rivisitazione dei processi di lavoro mediante la redazione di singoli progetti individuali da parte di ogni Responsabile di Settore.

Una ulteriore finalità è quella di promuovere un radicale cambiamento della cultura organizzativa aziendale, per orientare sempre più la prestazione lavorativa individuale e collettiva dalla logica dell’adempimento alla logica del risultato.

Ancorché imposta per motivi sanitari, la riduzione degli spostamenti si è rivelata parimenti o forse più efficace sotto il profilo ambientale. Più studi hanno evidenziato sensibili effetti sul tasso di inquinamento presente nel nostro Paese ed in particolare nel bacino padano, ove i gas climalteranti hanno raggiunto concentrazioni da emergenza sanitaria. La riduzione degli spostamenti casa-lavoro attraverso il lavoro agile è un obiettivo trasversale e comune a molte organizzazioni che ben si coniuga con politiche di tipo ambientale e di riduzione dei costi operativi.

Fasi:

- Apertura degli sportelli per attività indifferibili e previo appuntamento
- Applicazione delle misure in materia di “Lavoro agile emergenziale (LAE)”, intese come modalità flessibile di esecuzione della prestazione di lavoro subordinato senza precisi vincoli di orario e luogo di lavoro
- Definizione e aggiornamento delle attività indifferibili che non possono essere svolte a distanza
- Attivazione e configurazione degli interventi hardware e software per la garanzia dell’accesso sicuro dei dipendenti in LAE alla struttura informatica comunale
- Approvazione regolamento e accordi individuali per attivazione LAE
- Ridefinizione delle procedure organizzative dei singoli settori per far fronte alle mutate condizioni lavorative

### ***Buoni spesa***

Al fine di fronteggiare la prima fase dell’emergenza (lockdown su tutto il territorio nazionale) è stata emanata l’Ordinanza del Capo Dipartimento della Protezione Civile n. 658 del 29.03.2020 “Ulteriori interventi urgenti di protezione civile in relazione all’emergenza relativa al rischio sanitario connesso all’insorgenza di patologie

derivanti da agenti virali trasmissibili”, con la quale si sono destinate direttamente ai Comuni, quali Enti pubblici più vicini ai cittadini, risorse finalizzate a misure urgenti di solidarietà alimentare (distribuzione buoni spesa o pacchi alimentari). L'attività si concretizza nella stampa e nella distribuzione di Buoni Spesa per le famiglie in obiettiva situazione di difficoltà ed è gestita dai competenti Uffici in collaborazione con il Consorzio dei Servizi socio-assistenziali e Organizzazioni del Terzo Settore operanti sul territorio.

Fasi:

- Definizione criteri ed emissione bando
- Analisi delle istanze ricevute e verifica requisiti
- Assegnazione dei buoni spesa attraverso la consegna agli aventi diritto
- Emissione avviso per esercizi commerciali
- Verifica delle note di debito emesse per il rimborso dei buoni spesa incassati
- Liquidazione delle spettanze agli esercizi commerciali

### ***Dehor***

Attraverso la sospensione emergenziale del regolamento sull'installazione dei dehor aperti, semi-aperti e chiusi, con apposita ordinanza sindacale, si è inteso favorire al massimo grado la ripresa delle attività di somministrazione ed è in linea con le più generali politiche di deregulation imposte a livello governativo per stimolare e sostenere la ripresa economica.

Fasi:

- Predisposizione Ordinanza sindacale di sospensione emergenziale del regolamento comunale
- Pubblicizzazione sul sito internet e sui social media
- Istruttoria e registrazione delle comunicazioni emarginate dagli esercizi commerciali e dagli altri soggetti coinvolti che hanno inteso cogliere l'opportunità offerta

### ***Agevolazioni tributarie***

Sono state applicate in maniera puntuale le agevolazioni/riduzioni tributarie stabilite a livello governativo, si è messa in atto un'attività di studio insieme all'amministrazione per agevolare chi è stato economicamente colpito dalla situazione di emergenza; il tutto è confluito sulla determinazione delle tariffe Tari anno 2020 e la concessione di riduzioni importanti per le attività commerciali che hanno subito una sospensione della propria attività nel periodo di lockdown.

È stato ricalcolato il dovuto in materia di Tosap a seguito dell'esenzione disposta dal Governo, con successivo rimborso di quanti hanno già versato il tributo annuo.

Fasi:

- Studio di fattibilità per applicazioni riduzioni Tari migliorative rispetto a quelle disposte dall'Autorità di Regolazione Reti e Ambiente (ARERA)
- Reperimento risorse proprie per coprire tali riduzioni senza impattare sulla generalità dei contribuenti
- Comunicazione ai contribuenti con tempistiche e modalità attraverso il sito istituzionale dell'Ente
- Raccolta istanze ed esame delle stesse
- Ricalcolo dovuto a seguito riduzioni

### ***Commercio su aree pubbliche***

Le attività di vendita su area pubblica sono state fortemente limitate a causa dell'emergenza Covid, in particolare per evitare assembramenti di consumatori. Tale necessità inderogabile ha reso necessaria la completa riorganizzazione degli spazi adibiti a tale forma di commercio, nonché l'attivazione di misure per il contrasto del rischio epidemiologico (recinzione delle aree mercatali, regolamentazione delle modalità di accesso, rilevamento della temperatura all'entrata, progressivo aumento delle merceologie consentite, ecc.). A tali attività si affianca la costante vigilanza sulle aree mercatali, sui flussi di consumatori e sulle attività commerciali.

Fasi:

- Confronto con Associazioni del Settore e con i rappresentanti dei titolari di posteggio
- Individuazione delle aree emergenziali ove ricollocare i mercati settimanali
- Regolamentazione e definizione spazi e merceologie in periodo emergenziale
- Tracciatura dei posteggi sulle aree interessate
- Assegnazione posteggi in periodo emergenziale
- Definizione spazi e modalità per prosecuzione nella Fase 2 e 3 dell'emergenza
- Vigilanza

### ***Bando per sostegno spese utenze***

Il Comune di Borgaro, con fondi propri, ha promosso un ulteriore sostegno straordinario ai nuclei in difficoltà economica temporanea, a causa dell'emergenza, per far fronte a spese di utenze legate all'abitazione di residenza che vanno a incidere fortemente sui budget familiari. Tali situazioni di criticità, se non prontamente affrontate, potranno portare a problematiche sociali ben più gravi quali la cessazione di erogazione dei pubblici servizi e sfratti.

Fasi:

- Definizione criteri e emissione bando

- Analisi delle istanze ricevute e verifica requisiti
- Assegnazione dei contributi agli aventi diritto attraverso bonifico bancario
- Verifica corretto utilizzo dei contributi concessi
- Previsione di un successivo bando da pubblicare entro fine novembre 2020

### ***Gestione fondo sostegno locazione - Bando della Regione Piemonte***

In tale situazione emergenziale, la Regione Piemonte è intervenuta deliberando la destinazione di risorse ai Comuni finalizzate alla concessione di contributi ai cittadini, in possesso di determinati requisiti economici, per il pagamento di canoni di locazione nel mercato privato.

Fasi:

- Emissione Bando sulla base delle indicazioni regionali
- Raccolta domande dal 1 al 30 settembre
- Analisi delle istanze ricevute e verifica requisiti
- Caricamento dati sul portale regionale
- Liquidazione entro 30 giorni dalla disponibilità dei fondi regionali ai beneficiari

### ***Collaborazione con Associazioni del Terzo Settore***

Nelle diverse iniziative a contrasto dell'emergenza sanitaria risulta indispensabile la stretta collaborazione con le organizzazioni di volontariato presenti sul territorio, quale supporto alle attività svolte a favore della cittadinanza o ai fini dell'individuazione della platea dei destinatari degli aiuti. Nella presente emergenza gli interventi riguardano:

- Regolamentazione e controllo accesso area mercatale
- Distribuzione massiva mascherine
- Spesa a domicilio per over 65
- Recapito prodotti farmaceutici
- Individuazione destinatari per interventi sociali
- Erogazione aiuti alle famiglie in situazione di particolare disagio economico-sociale

## **2 - Analisi delle condizioni esterne**

L'analisi che segue è ripresa dal DEF Documento di Economia e Finanza 2020.

L'epidemia causata dal nuovo Coronavirus (COVID-19) ha colpito dapprima la Cina e si è poi diffusa su scala globale, interessando in misura sempre più severa l'Italia nella seconda metà di febbraio. Il 12 marzo l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) ha dichiarato lo stato di pandemia. L'estrema perniciosità del virus e l'elevato tasso di fatalità in specie fra gli anziani già soggetti ad altre patologie hanno richiesto l'adozione da parte delle autorità italiane di politiche sanitarie e di ordine pubblico via via più restrittive. Da un iniziale intervento di controllo di focolai situati in comuni della Lombardia e del Veneto si è gradualmente passati a restrizioni sui movimenti delle persone e sulle attività produttive a livello dell'intero territorio nazionale. A fronte di questi drammatici eventi, nel mese di marzo l'attività economica, che a inizio d'anno aveva ripreso vigore dopo la battuta d'arresto del quarto trimestre 2019, ha subito una caduta senza precedenti nella storia del periodo postbellico. Poiché le misure precauzionali dovranno restare in vigore per un congruo periodo di tempo e la pandemia ha nel frattempo investito i principali Paesi partner commerciali dell'Italia, l'economia ne verrà fortemente impattata per diversi mesi e dovrà probabilmente operare in regime di distanziamento sociale e rigorosi protocolli di sicurezza per alcuni trimestri. Da tutto ciò discende una marcata revisione dello scenario macroeconomico in confronto a quello che si andava delineando.

### **2.1 - Lo scenario macroeconomico internazionale**

Il rallentamento dell'economia mondiale, iniziato nel 2018, è proseguito anche nel 2019, registrando il tasso di crescita più debole dell'ultimo decennio (2,9% dal 3,6%), per effetto dell'acuirsi delle restrizioni agli scambi commerciali e della crescente incertezza a livello globale. Le tensioni geopolitiche, il permanere di situazioni socio-economiche complesse in alcuni paesi emergenti, unitamente a fattori ambientali hanno ulteriormente eroso il contesto internazionale.

In Europa si sono fatti più tangibili i segnali di rallentamento del ciclo economico, con la crescita del PIL che si è fermata all'1,2% nel 2019 rispetto all'1,9% del 2018. Vi ha contribuito il deterioramento della domanda estera e un peggioramento del settore manifatturiero con ripercussioni nei settori dei servizi ad esso legati. Le progressive tensioni commerciali tra gli Stati Uniti e la Cina, l'incertezza legata alla Brexit e i cambiamenti strutturali nel settore dell'auto hanno influito negativamente sull'economia europea e soprattutto sui paesi con un tessuto manifatturiero più orientato alle esportazioni.

Il modesto andamento della crescita, e la debole evoluzione dell'inflazione ha spinto la Banca Centrale Europea (BCE) ad assumere un orientamento della politica monetaria più accomodante. La BCE è intervenuta al fine di stabilizzare i mercati, annunciando i primi interventi per fornire liquidità al sistema finanziario e bancario attraverso nuove aste temporanee a lungo termine finalizzate a finanziare le piccole e medie imprese, già previste fino a luglio 2021. Successivamente, l'aggravarsi dell'emergenza nonché la volatilità nei



mercati azionari ha portato ad una nuova riunione straordinaria del Consiglio direttivo che ha sorpreso favorevolmente gli analisti con l'annuncio di un ulteriore programma straordinario di acquisto titoli. Il nuovo programma, chiamato Pandemic Emergency Purchase Programme (PEPP), gestirà una dotazione complessiva di 750 miliardi di euro per acquisti rivolti a tutte le categorie di attività ammissibili nell'ambito del programma di acquisto di attività (APP) implementato nel novembre 2019, e senza un importo mensile prestabilito. Tale programma ha però una scadenza indicativa che è la fine della crisi della pandemia, che per il momento viene fissata per la fine di quest'anno.

## **2.2 - L'economia nazionale**

Dall'analisi delle informazioni più recenti emerge con chiara evidenza l'inversione del ciclo economico determinata dall'insorgere dell'emergenza legata all'epidemia di Covid-19 alla fine del mese di febbraio. Infatti, le statistiche quantitative e le indagini congiunturali per i primi due mesi dell'anno sono risultate moderatamente positive, soprattutto sul versante delle imprese manifatturiere, avvalorando l'aspettativa di un rimbalzo del PIL a inizio d'anno. Di contro, tutti i segnali provenienti dagli indicatori tracciano una brusca inversione di rotta a partire dal mese di marzo, con un drastico peggioramento delle valutazioni sulla situazione corrente e delle aspettative per i mesi a venire.

Il settore manifatturiero, dopo una dinamica piuttosto debole nel corso del 2019, appariva in recupero in apertura d'anno. Nei primi mesi dell'anno la produzione ha fatto registrare una crescita dell'1,2% in confronto al livello medio del quarto trimestre 2019. Anche le prospettive tracciate dalle prime indagini congiunturali dell'anno erano complessivamente incoraggianti. L'incombere dell'emergenza epidemiologica ha completamente alterato il normale corso della vita sociale e produttiva del Paese: l'esigenza prioritaria di limitare i contagi ha portato il Governo ad adottare misure di contenimento sempre più stringenti. Il primo intervento è stato approvato alla fine di febbraio determinando restrizioni alle attività di istruzione, culturali e ricreative nelle zone più colpite del nord Italia, poi estese nel loro ambito di applicazione, anche settoriale, a tutto il territorio nazionale con il DPCM del 9 marzo. Infine, con il DPCM del 22 marzo, a partire dal 25 marzo si è disposta l'ulteriore chiusura di tutte le attività produttive non essenziali in tutto il Paese. La validità del provvedimento è stata successivamente estesa dal 3 aprile al 3 maggio. Ciò ha determinato dal lato dell'offerta un brusco arresto dell'attività in molti settori, solo parzialmente mitigato dal ricorso al lavoro agile da parte delle imprese la cui attività rendesse tale alternativa percorribile. L'arresto delle attività e le misure di distanziamento sociale hanno prodotto un impatto estremamente forte soprattutto sul settore dei servizi ed in particolare su quelli rientranti negli ambiti del trasporto passeggeri (in primis il trasporto aereo), del turismo (alloggio, ristorazione e servizi connessi) e delle attività ricreative, del commercio al dettaglio e di molti servizi alla persona. Sul fronte dell'industria l'impatto inizialmente più contenuto di quello subito dai servizi è comunque divenuto rilevante nel momento in cui è stato necessario adottare le ulteriori misure di cui al citato DPCM del 22 marzo e successive proroghe.

Si stima pertanto che nel 2020 l'economia registrerà una caduta del PIL reale di otto punti percentuali. Per il 2021 si prospetta un recupero del PIL reale pari a +4,7%. Nonostante il rimbalzo atteso dalla seconda metà dell'anno in corso, si prevede tuttavia che il PIL non recupererà pienamente il livello di fine 2019 nel prossimo anno. La ripresa sarà probabilmente graduale, rallentata da fattori di incertezza che potranno condizionare le decisioni di investimento e produzione.

### 2.3 - Popolazione e territorio

Nella seguente tabella sono riportate le informazioni relative alla popolazione. I dati sono aggiornati alla data del 31 dicembre 2019.

Popolazione legale al Censimento 2011		13.571	
Popolazione residente al 31/12/2019	Maschi	5818	
	Femmine	6139	
	Nuclei familiari	5040	
	Comunità / Convivenze	5	
	Nati nell'anno 2019	93	
	Deceduti nell'anno 2019	119	
	Saldo naturale	-26	
	Immigrati nell'anno 2019	393	
	Emigrati nell'anno 2019	405	
	Saldo migratorio	-12	
Popolazione residente al 31/12/2019	In età prescolare (0-6 anni)	704	
	In età scuola obbligo (7-14)	934	
	In forza lavoro 1° occupazione (15-29 anni)	1736	
	In età adulta (30-65)	5879	
	In età senile (oltre 65)	2704	
Tasso natalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso	
	2015	0,78%	
	2016	0,71%	
	2017	0,81%	
	2018	0,71%	
Tasso mortalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso	
	2015	-0,83%	
	2016	-0,80%	
	2017	-0,97%	
	2018	-0,89%	
Tasso mortalità ultimo quinquennio	2019	-1,00%	
	Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente	abitanti	14.500

Nella seguente tabella sono riportate le informazioni relative al territorio comunale. I dati sono aggiornati alla data del 31 dicembre 2019.

TERRITORIO E AMBIENTE	
Circoscrizioni (n.)	0
Frazioni geografiche (n.)	1 (VILLARETTO)
Superficie Comune (Kmq)	13,18 kmq
Superficie urbana (Kmq)	3,25 kmq
Lunghezza delle strade esterne (Km)	4,75
- di cui in territorio montano (Km)	0
Lunghezza delle strade comunali (Km)	27,15
- di cui in territorio montano (Km)	0
Piano urbanistico comunale approvato	SI
Piano urbanistico comunale adottato:	NO
PUO insediamenti produttivi:	SI
- industriali	SI
- artigianali	NO
- commerciali	SI
Piano urbano del traffico:	SI
Piano energetico ambientale comunale:	SI

#### **2.4 - L'economia insediata**

Ad integrazione dell'analisi demografica vuole essere presentata anche una brevissima analisi del contesto socio economico. Il Comune di Borgaro evidenzia una serie di risorse che possono essere sintetizzate nella strategica collocazione del Comune sull'asse tra l'area metropolitana di Torino le valli di Lanzo e l'aeroporto di Caselle e nel buon livello del reddito pro-capite e di istruzione, nonchè della densità abitativa.

Il territorio vede una destinazione ancora in gran parte agricola, grazie al suo andamento altimetrico praticamente del tutto pianeggiante, coltivato da imprese agricole moderne, che si integra positivamente con la valenza delle piccole e medie attività produttive localizzate nelle zone a destinazione produttiva poste al confine con Torino, una nella parte meridionale e l'altra nella zona orientale, ove sono presenti imprese industriali e artigiane di varia dimensione che si occupano di lavorazioni manifatturiere.

Sotto il profilo dei collegamenti infrastrutturali il territorio è lambito in due punti periferici dalla tangenziale nord di Torino, mentre è interessato dall'attraversamento del percorso del Raccordo autostradale per l'aeroporto di Caselle, offrendo una buona accessibilità da Torino, dalle valli di Lanzo e dal Canavese, attraverso le numerose strade provinciali che interessano il suo territorio:

- la Strada Provinciale n. 2 che collega Torino con Lanzo passando da Caselle e Ciriè;
- la SP n. 11 che collega Mappano con il centro di Borgaro;
- la nuova SP n. 501 che è di fatto la variante per Venaria che collega la Tangenziale di Torino con la SP n. 1 sempre verso Lanzo Torinese.

Il Comune è interessato dal servizio pubblico con il collegamento della linea ferroviaria Torino Ceres, presentando una stazione dedicata che si trova nella parte orientale del centro abitato. È altresì interessato anche dalla presenza di collegamenti con autobus di linea che permettono di raggiungere Torino, Caselle, Ciriè e le valli di Lanzo con corse quotidiane.

Le attività commerciali, distribuite su tutto il territorio, si sono sviluppate a partire dalla zona centrale, che presenta una evidente concentrazione in corrispondenza del Vecchio Nucleo e delle vie limitrofe, nel quale è stato riconosciuto un Addensamento Storico Rilevante di tipo A.1 ai sensi di quanto previsto dalla DCR 59-1031 del 24 marzo 2006.

Tale addensamento è stato riconosciuto nel nucleo centrale con l'aggiunta di alcune vie che ne costituiscono il naturale prolungamento. Circa la metà degli esercizi commerciali presenti sul territorio si vanno a concentrare nella zona che è stata riconosciuta come addensamento storico rilevante di tipo A.1, a indicare l'importanza che svolge questa parte della città nel fornire il servizio al consumatore.

Nell'area di via Ciriè è altresì ospitato il mercato settimanale del giovedì pomeriggio.

L'addensamento A.1 è esteso sino all'area di via Gramsci (Centro Agorà), caratterizzata da un'apprezzabile presenza di esercizi commerciali oltre che da due mercati settimanali (martedì e sabato) con una buona presenza residenziale di contorno.

L'ubicazione degli esercizi commerciali, le modalità di accesso agli stessi, le caratteristiche del tessuto urbano in cui sono ubicati, fanno sì che le vie e le piazze appartenenti all'addensamento individuato, presentino una concreta presenza commerciale, definendo un vero e proprio *luogo del commercio*.

Ai sensi della DCR 59-1031 del 24 marzo 2006 è stato inoltre riconosciuto un Addensamento urbano forte di tipo A.3 lungo l'asse di via Lanzo, caratterizzato dal susseguirsi di attività commerciali, paracommerciali e di servizi.

Le modifiche apportate alla viabilità extra comunale, in particolare con la creazione della variante di Venaria e con la circonvallazione dell'abitato cittadino, pongono le basi per una consistente riqualificazione urbanistica di via Lanzo, trasformandola da elemento di divisione in nuovo asse di sviluppo della Città.

Tale processo potrà riguardare in primo luogo le attività di più limitate dimensioni, che gioveranno di un arredo urbano rinnovato e di un assetto viario maggiormente confacente rispetto alle necessità della clientela.

La riqualificazione di via Lanzo, come delineata, troverà completamente nell'area posta all'entrata meridionale della Città, ai confini con Torino, caratterizzata da una zona industriale, retaggio delle programmazioni urbanistiche degli anni Sessanta/Settanta, che da sempre si presenta come ingresso poco qualificato.

La necessità di recuperare parte degli immobili che ospitano attività industriali sempre più in disuso, unitamente alla realizzazione della viabilità legata al nuovo svincolo della Reggia di Venaria, consente di

avviare una programmazione urbanistica e commerciale finalizzata a innescare processi di trasformazione e riconversione.

Con D.C.C. n. 14 del 30.04.2013, è stata riconosciuta, nel tratto di via Lanzo al confine di Torino, una Localizzazioni Commerciali Urbano-Periferiche Non Addensate L.2 di dimensione di circa 30.000,00 mq di superficie. Parallelamente, nell'ottica di una più ampia riqualificazione dell'area, sono state avviate le procedure inerenti la stipula, con la Regione Piemonte e la Provincia di Torino, di un accordo di programma per le Localizzazioni L.2 di superficie superiore a 40.000 mq, al fine di ricomprendere l'intera area oggetto di trasformazione.

Sul territorio sono inoltre riconosciute due localizzazioni Urbane non addensate Via Mazzini angolo Via Garibaldi e Via Diaz angolo via Risorgimento che rappresentano aree delimitate di sviluppo commerciale e una localizzazione urbano periferica di tipo L.2 in zona America, individuata per consentire la diffusione delle grandi e medio grandi strutture di vendita nella parte più periferica del territorio comunale. Tale area, che si pone come ideale prolungamento di viale Martiri, già fin da ora vede le condizioni ottimali per favorire lo sviluppo e l'ammodernamento del commercio, in sinergia con quello che opera nel contesto più centrale.

La zona non è attualmente interessata dalla presenza di costruzioni di qualsiasi tipo, né tanto meno che ospitano attività di tipo commerciale o artigianale, anche se gli strumenti di programmazione delineano una specifica caratterizzazione di questo ambito territoriale, vocato alla destinazione produttivo – commerciale, così come stabilito dal Piano Regolatore Generale del Comune. L'area in oggetto è dislocata in posizione strategica rispetto allo svincolo della tangenziale di Venaria nella zona nord - occidentale del territorio.

Sul territorio comunale risultano attive 1129 imprese, la cui distribuzione per tipologia di attività è rappresentata nella seguente tabella:

**Attività svolte sul territorio dell'ente al 31.12.2019 (fonte Camera di Commercio)**

ATTIVITA'	N°
AGENZIA DI VIAGGIO	3
ALTRE ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	20
ALTRE INDUSTRIE MANIFATTURIERE	13
ASSISTENZA SOCIALE E SANITARIA	10
ATTIVITA' ARTISTICHE	3
ATTIVITÀ AUSILIARIE DEI SERVIZI FINANZIARI E DELLE ATTIVITÀ ASSICURATIVE	31
ATTIVITÀ DEGLI STUDI DI ARCHITETTURA E D'INGEGNERIA	7
ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE	65
ATTIVITÀ DI DIREZIONE AZIENDALE E DI CONSULENZA GESTIONALE	9
ATTIVITA' DI IMBALLAGGIO	1
ATTIVITÀ DI NOLEGGIO E LEASING OPERATIVO	3
ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI	6
ATTIVITA' DI RIPARAZIONE DI BENI	6
ATTIVITA' EDITORIALI	1
ATTIVITA' IMMOBILIARI	59
ATTIVITÀ LEGALI E CONTABILITÀ	2
ATTIVITA' RIGUARDANTI GIOCHI E LOTTERIE	3

ATTIVITA'	N°
AUTOSCUOLA	1
CENTRO BENESSERE	1
COLTIVAZIONI AGRICOLE E ALLEVAMENTO	24
COMMERCIO AL DETTAGLIO	146
COMMERCIO ALL'INGROSSO	126
COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO E RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI	76
CONFEZIONI DI INDUMENTI E TESSUTI	3
CORSI DI FORMAZIONE	4
CORSI SPORTIVI	2
CONSTRUZIONE DI EDIFICI	21
ESTRAZIONE DI MINERALI DA CAVE	1
FABBRICAZIONE DI ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	3
FABBRICAZIONE DI ALTRI PRODOTTI DELLA LAVORAZIONE DI MINERALI NON METALLIFERI	3
FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE	8
FABBRICAZIONE DI AUTOVEICOLI	6
FABBRICAZIONE DI COMPUTER E PRODOTTI DI ELETTRONICA E OTTICA	2
FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE	28
FABBRICAZIONE DI PRODOTTI CHIMICI	4
FABBRICAZIONE DI PRODOTTI IN METALLO	58
FABBRICAZIONI DI MOBILI	8
FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA	1
GESTIONE DI IMPIANTI SPORTIVI	5
HOTEL	4
INDUSTRIA DEL LEGNO	4
INDUSTRIA DELLA CARTA	6
INDUSTRIA TIPOGRAFICA	7
INDUSTRIE ALIMENTARI	3
INDUSTRIE TESSILI	6
INGEGNERIA CIVILE	3
LAVANDERIA	7
LAVORI DI COSTRUZIONE SPECIALIZZATI	121
MAGAZZINAGGIO E ATTIVITÀ DI SUPPORTO AI TRASPORTI	14
METALLURGIA	3
PARRUCCHIERI ED ESTETISTI	26
PRODUZIONE DI SOFTWARE, CONSULENZA INFORMATICA E ATTIVITÀ CONNESSE	11
PUBBLICITÀ E RICERCHE DI MERCATO	8
RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA	1
RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO	1
RIPARAZIONE, MANUTENZIONE ED INSTALLAZIONE DI MACCHINE ED APPARECCHIATURE	15
SERVIZI DI POMPE FUNEBRI	4
SERVIZI DI PULIZIA	26
SERVIZI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	5
SERVIZI POSTALI E ATTIVITÀ DI CORRIERE	2
SERVIZI PRATICHE AUTOMOBILISTICHE	2
TATUAGGI E PIERCING	1
TELECOMUNICAZIONI	2
TRASPORTO TERRESTRE E TRASPORTO MEDIANTE CONDOTTE	74
<b>TOTALE</b>	<b>1129</b>

## 2.5 - Struttura organizzativa dell'ente

La tabella seguente riporta i profili professionali previsti nella dotazione organica e quelli in servizio.

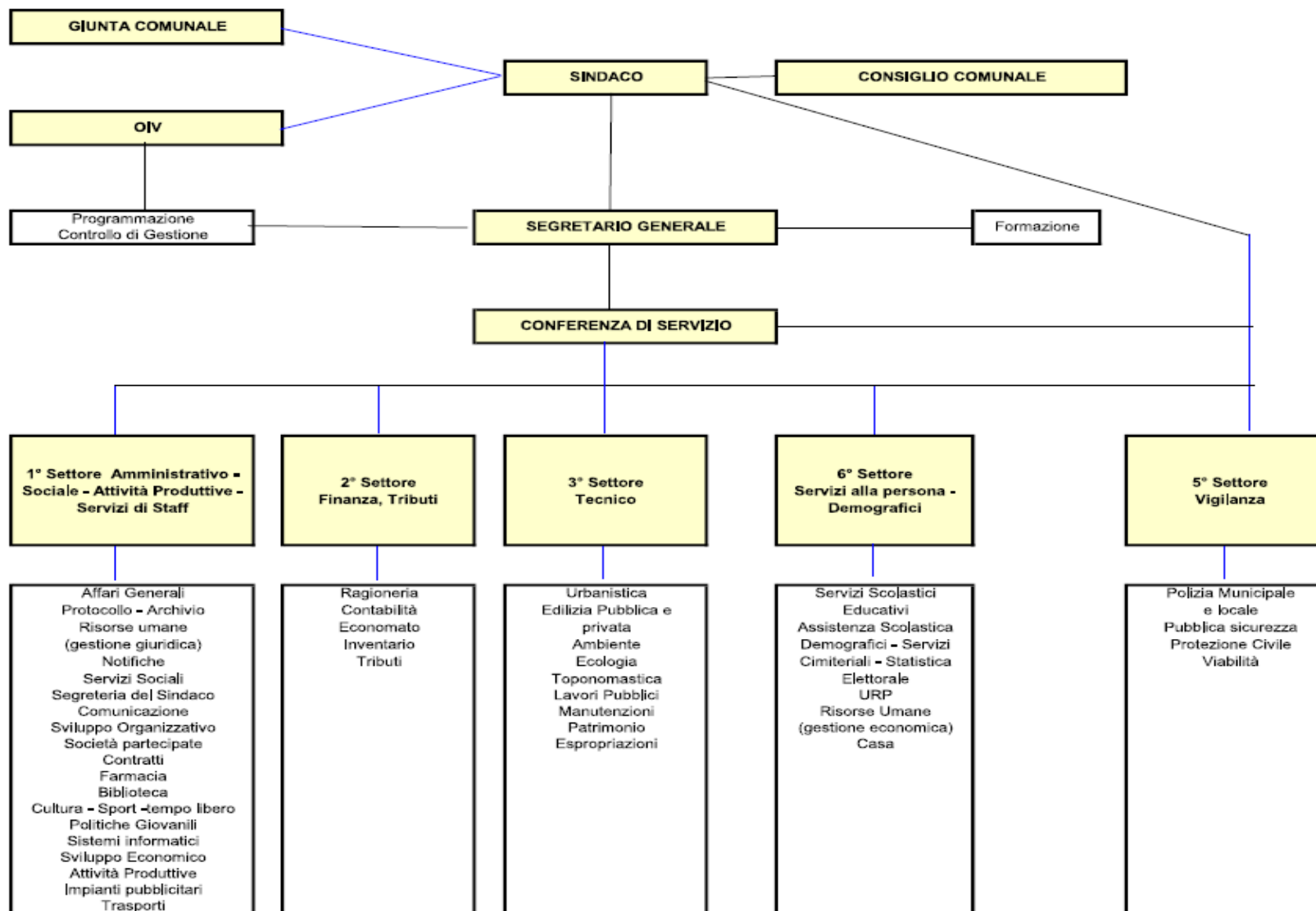
CAT.	PROFILO PROFESSIONALE	N. posti coperti	N. posti vacanti	Totali
DIR.	Dirigente Tecnico	1 (110 C.1)	0	1
DIR.	Dirigente amministrativo contabile	0	1	1
<b>TOTALE DIRIGENTI</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

DIPENDENTI DELLE CATEGORIE A TEMPO PIENO				
CAT.	PROFILO PROFESSIONALE	N. posti coperti	N. posti vacanti	Totali
D3	Comandante polizia municipale – Commissario Capo	1	0	1
<b>TOTALE D3 (inquadramento in esaurimento)</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
D	Istruttore direttivo tecnico	2	0	2
	Istruttore direttivo amministrativo	2	0	2
	Istruttore direttivo contabile	2	0	2
	Bibliotecario	1	0	1
	Istruttore direttivo polizia municipale – Commissario	0	1	1
<b>TOTALE D</b>		<b>7</b>	<b>1</b>	<b>8</b>
C	Agente di polizia municipale	6	2	8
	Istruttore amministrativo	7	3	10
	Istruttore contabile	2	0	2
	Istruttore tecnico	2	1	3
	Educatore 1°infanzia	2	0	2
<b>TOTALE C</b>		<b>19</b>	<b>6</b>	<b>25</b>
B3	Autista	1	0	1
<b>TOTALE B3</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
B	Esecutore servizi 1° infanzia	2	0	2
	Esecutore amministrativo	0	0	0
	Esecutore amministrativo - contabile	2	0	2
	Operaio specializzato	1	0	1
	Esecutore servizi generali - messo notificatore	1	0	1
<b>TOTALE B</b>		<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
A	Operatore servizi 1^ infanzia	1	0	1
<b>TOTALE A</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>TOTALE DIPENDENTI A TEMPO PIENO</b>		<b>35</b>	<b>7</b>	<b>42</b>

DIPENDENTI DELLE CATEGORIE PART TIME				
PART-TIME AL 75%				
C	Istruttore amministrativo	1	0	1
<b>TOTALE C</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
PART-TIME AL 83,33%				
B3	Operaio specializzato	1	0	1
<b>TOTALE B3</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>TOTALE PART TIME</b>		<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO (compreso Dirigenti)</b>		<b>38</b>	<b>8</b>	<b>46</b>

# CITTA' DI BORGARO TORINESE

## Organigramma





### 3 - Analisi delle condizioni interne

#### 3.1 - Strutture operative dell'Ente

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			
	2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	
1.3.2.1 - Asili nido n. 2	Posti n. 74	Posti n. 74	Posti n. 74	Posti n. 74	
1.3.2.2 - Scuole materne n. 2	Posti n. 237	Posti n. 270	Posti n. 270	Posti n. 270	
1.3.2.3 - Scuole elementari n. 2	Posti n. 563	Posti n. 620	Posti n. 620	Posti n. 620	
1.3.2.4 - Scuole medie n. 1	Posti n. 333	Posti n. 400	Posti n. 400	Posti n. 400	
1.3.2.5 - Strutture residenziali per anziani n. 0	Posti n. ____	Posti n. ____	Posti n. ____	Posti n. ____	
1.3.2.6 - Farmacie Comunali	n. 1	n. 1	n. 1	n. 1	
1.3.2.7 - Rete fognaria in Km. - bianca - nera - mista	20	20	20	20	
	20	20	20	20	
	10	10	10	10	
1.3.2.8 - Esistenza depuratore	SI	SI	SI	SI	
1.3.2.9 - Rete acquedotto in Km.	20	20	20	20	
1.3.2.10 - Attuazione servizio Idrico integrato	SI	SI	SI	SI	
1.3.2.11 - Aree verdi, parchi, giardini	n. 830 ha. 17,5	n. 830 ha. 17,5	n. 840 ha. 18	n. 840 ha. 18	
1.3.2.12 - Punti luce illuminazione pubblica	n. 2247	n. 2300	n. 2300	n. 2300	
1.3.2.13 - Rete gas in Km.	40	40	41	41	
1.3.2.14 - Raccolta rifiuti in quintali: - racc. diff.ta	40.330	40.130	40.160	40.160	
	SI	SI	SI	SI	
1.3.2.15 - Esistenza discarica	NO	NO	NO	NO	
1.3.2.16 - Mezzi operativi	n. 3	n. 3	n. 3	n. 3	
1.3.2.17 - Veicoli*	n. 7	n. 7	n. 7	n. 7	
1.3.2.18 - Centro elaborazione dati	No	No	No	No	
1.3.2.19 - Personal computer	n. 53	n. 53	n. 53	n. 53	
1.3.2.20 - Altre strutture: 1 piscina, 1 palazzetto dello sport, 9 impianti sportivi diversi					

\*compreso scuolabus

### **3.2 - Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici**

I servizi pubblici erogati dall'ente sono riconducibili alle seguenti aree tematiche.

#### **INFANZIA**

##### ***Progetto "Crescere insieme"***

Trattasi di un progetto nato come supporto alla genitorialità, soprattutto nei confronti delle famiglie impossibilitate ad inserire i propri figli nella fascia di età 0-6 in ambienti socio-educativi.

Il progetto iniziale nasce negli anni 2015-2016, in collaborazione e con il supporto economico della Compagnia di San Paolo, coinvolgendo anche altri settori dell'ambito educativo e sociale, quali l'Istituto Comprensivo, la A.S.L.TO4, i pediatri locali e varie associazioni di volontariato.

Dal 2019 il progetto è stato totalmente finanziato dal Comune di Borgaro Torinese, potenziando le dotazioni di materiale didattico e giochi educativi, nonché con arredi funzionali all'età evolutiva dei piccoli utenti. Sono stati utilizzati gli spazi disponibili presso la scuola Grosa, ossia aule non utilizzate per attività didattiche e/o laboratori, opportunamente arredate e rese confortevoli per una migliore gestibilità da parte dei nuclei, dei bambini e degli specialisti psico-pedagogici che hanno elaborato diverse proposte ludiche, ricreative e di apprendimento per i piccoli "attori".

In particolare, si ricordano i laboratori di pittura e di creatività con materiali tipo argilla, le lezioni di giardinaggio con la semina di piantine varie e non da ultimo il laboratorio delle "coccole".

Purtroppo, causa pandemia dovuta al COVID-19, tutte le attività legate al progetto "Crescere insieme" sono dovute terminare a fine febbraio 2020.

Attualmente non è prevedibile una ripresa del progetto, causa la mancanza di spazi adeguati; ma certamente l'Amministrazione, sempre molto attenta alle tematiche legate alla prima infanzia, si impegnerà a trovare spazi alternativi, opportunamente adeguati alle esigenze tipiche dei piccoli fruitori di tale progetto.

##### ***Ludoteca***

In parte il discorso si ricollega al punto precedente, in quanto l'esigenza di una ludoteca nasce principalmente dalla considerazione di destinare risorse a quella fascia di età che, soprattutto in questo periodo, vede famiglie sempre più impossibilitate a sostenere le rette di un asilo nido, ma che allo stesso tempo hanno necessità di relazionarsi con i loro pari, dando la possibilità ai loro figli più piccoli di frequentare coetanei in ambienti extrafamiliari, dove possano per qualche ora svagarsi e divertirsi. Al momento la ricerca dell'ubicazione e l'allestimento della ludoteca è ferma, in attesa di migliori prospettive soprattutto sul piano sanitario, sempre in considerazione dell'attuale periodo di pandemia legata al COVID-19.

## **SCUOLA**

### ***Sostegno alla disabilità***

L'Amministrazione del Comune di Borgaro da sempre si è caratterizzata per una grandissima attenzione agli alunni diversamente abili. Certamente in questi ultimi anni si è assistito ad un incremento di casi di sostegno, tutti certificati, per i quali si è cercato di dare il massimo della disponibilità in termini di assistenza scolastica attuata tramite educatori selezionati dalla cooperativa che ha in appalto il servizio.

Bisogna considerare che negli ultimi anni lo Stato ha nettamente diminuito le ore di sostegno presso tutte le scuole di ogni ordine e grado; pertanto, nonostante la spesa da sostenere sia stata decisamente superiore alle previsioni di bilancio, l'Amministrazione ha sempre accolto le richieste pervenute dall'Istituto Comprensivo, aiutando in tal modo le famiglie che altrimenti sarebbero rimaste "sole" a gestire i problemi scolastici dei propri figli con disabilità.

Molto è stato fatto, se si pensa che nell'arco di 10 anni i casi di sostegno sono quasi triplicati, sia in termini di "alunni" che in termini di ore pro-capite.

Questa Amministrazione certamente si sta distinguendo proprio per l'attenzione concreta ai singoli casi di sostegno, attuata con la dovuta cautela nei confronti degli alunni, delle famiglie e sempre in piena sinergia con l'istituto comprensivo, con gli assistenti sociali, laddove necessario, e con le strutture di neuro-psichiatria, oltre che con la cooperativa assegnataria dell'appalto.

## **DIVERSAMENTE ABILI**

### ***Sostegno nelle scuole***

Si deve ribadire quanto detto nel paragrafo precedente, con la precisazione che il sostegno comunale viene dato a tutti gli alunni residenti nel Comune, anche se frequentanti scuole in altri Comuni. Attualmente ci sono 4 alunni diversamente abili che risultano iscritti in scuole di Torino, Venaria Reale e Caselle Torinese.

## **POLITICHE ABITATIVE**

### ***Interventi di sostegno economico alle famiglie in difficoltà***

Il 6° Settore si occupa delle emergenze abitative. L'Amministrazione, sempre molto attenta alle problematiche sociali, ha adottato la linea di accompagnare le famiglie in difficoltà abitativa trovando loro una provvisoria sistemazione alberghiera, tale da consentire il mantenimento dei contatti umani a livello territoriale e soprattutto in considerazione della presenza di figli minori che frequentino le scuole del territorio. Quindi, con il supporto operativo dei servizi sociali, si è cercato, laddove possibile, di assegnare alloggi di edilizia sociale in emergenza abitativa, rispettando ovviamente le percentuali date dalla Legge Regionale n. 3/2010 e regolamenti collegati.

Importantissima la collaborazione con gli Assistenti Sociali, che consentono di dare il giusto inquadramento alle singole famiglie, con particolare attenzione alle situazioni di maggiore fragilità dovuta alla presenza di soggetti disabili o fortemente depressi.

### ***Mensa scolastica***

La mensa è affidata a ditta specializzata del settore, a seguito di regolare gara d'appalto.

### ***Servizio pre/post scuola, trasporto scolastico e sostegno alunni diversamente abili***

Il servizio di pre e post scuola, così come il trasporto e il sostegno agli alunni diversamente abili sono gestiti da una cooperativa sociale, a seguito di regolare gara d'appalto.

Inoltre, l'asilo nido comunale si avvale della collaborazione di personale educativo integrativo, selezionato dalla stessa cooperativa sociale che si occupa degli altri servizi scolastici (pre-post scuola, trasporto e sostegno). E' presente sul territorio un altro asilo nido gestito mediante concessione da un privato.

### ***Cimitero comunale***

Sepulture nelle varie forme richieste dai cittadini (tumulazione salma in loculo o in tomba di famiglia, in celletta a seguito di cremazione, oppure inumazione in fossa); esumazioni, esumazioni o traslazioni di salme; gestione del verde e delle aree di pertinenza sia interne che esterne. Il servizio cimiteriale è appaltato a ditta esterna.

### ***Assegnazioni alloggi di edilizia sociale***

Gestione emergenze abitative ed assegnazioni in base alla Legge Regionale n. 3/2010 e gestione delle graduatorie da bando. Collaborazione con i Servizi Sociali territoriali.

### ***Servizi di igiene urbana***

I servizi di igiene ambientale ed in particolare la raccolta dei rifiuti solidi urbani e l'igiene del suolo pubblico sono svolti dalla società partecipata SETA S.p.A.

### ***Servizio idrico integrato***

Il servizio idrico integrato costituito dall'insieme dei servizi pubblici di acquedotto, fognatura e depurazione è svolto dalla società partecipata SMAT S.p.A.

### ***Servizi socio-assistenziali***

I servizi socio-assistenziali del Comune sono gestiti dal CIS di Ciriè.

### **Grado di copertura dei servizi a domanda individuale**

Con riferimento alle entrate derivanti dalla erogazione dei principali servizi a domanda individuale da parte del nostro ente si riportano le percentuali di copertura rilevate nel rendiconto di gestione 2019:

- gestione asilo nido **20,70%**
- gestione pre e post scuola **77,18%**
- gestione mena scolastica **90,66%**
- gestione centri estivi **62,56%**

### **3.3 - Le partecipazioni e la loro razionalizzazione**

Nella tabella seguente sono riportati gli enti e le società partecipate e controllate dell'ente così come individuate con deliberazione di Giunta Comunale n. 106 del 10 settembre 2019.

<b>TIPOLOGIA SOGGETTO</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>DESCRIZIONE ATTIVITA'</b>
<b>Enti strumentali partecipati</b>	A.T.O. 3 CONSORZIO DI BACINO 16 AGENZIA PER LA MOBILITA' METROPOLITANA E REGIONALE C.I.S.S. - CONSORZIO INTERCOMUNALE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI C.I.T. - CONSORZIO INTERCOMUNALE TORINESE CONSORZIO IRRIGUO RIVA SINISTRA STURA	Autorità per la gestione del servizio idrico integrato Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Trasporto e diritto alla mobilità Diritti sociali, politiche sociali e famiglie Assetto del territorio ed edilizia abitativa Gestione e manutenzione canali irrigui
<b>Società partecipate</b>	SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO S.p.A. SAT - SERVIZI AMMINISTRATIVI TERRITORIALI SETA S.p.A. TRM S.p.A.	Servizi di gestione del ciclo integrato delle acque Servizi istituzionali, generali e di gestione Gestione integrata dei rifiuti solidi urbani e assimilati Smaltimento rifiuti

La legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio un "processo di razionalizzazione" delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, allo scopo di assicurare il "coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato".

Con D.C.C. n. 10 del 26.03.2015 è stato pertanto approvato il "Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie" ai sensi di quanto disposto dall'art. 1, comma 612 della legge 190/2014, ispirato ai seguenti criteri generali:

- eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni
- sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti
- eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni
- aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica
- contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni

Considerato che, come dettagliato nel Piano di razionalizzazione, tutte le società attualmente soggette a partecipazione diretta del Comune di Borgaro Torinese svolgono servizi di natura fondamentale, di interesse generale e nell'ambito delle competenze comunali, si ritiene necessario che l'Ente mantenga la sua quota di partecipazione nelle stesse.

In particolare, per quanto concerne SETA S.p.A., SMAT S.p.A. e TRM S.p.A. si tratta di società costituite in ambito d'area per l'erogazione di servizi pubblici locali, in attuazione di discipline di settore nazionali, che hanno peraltro comportato l'aggregazione di altre società di servizi pubblici locali di rilevanza economica. Si tratta di società partecipate e non controllate dal Comune di Borgaro e la partecipazione consente l'erogazione di servizi fondamentali ai cittadini.

La società SAT scarl riveste un ruolo fondamentale per la gestione di servizi comunali e per l'erogazione di servizi strumentali al Comune, nell'ambito dei quali dovrà essere posta massima attenzione all'ottimizzazione dell'attività e dei relativi costi di gestione, secondo criteri di efficacia, efficienza ed economicità. La SAT scarl ha assunto con decorrenza 1° gennaio 2018 la gestione del servizio tributi dell'Ente, precedentemente gestito dalla società GM s.r.l.

### 3.4 - Programmazione degli Investimenti

Il piano degli investimenti per l'esercizio 2021 prevede nuovi interventi per un totale pari ad euro 434.250.

INVESTIMENTI	IMPORTO
Acquisto materiale informatico	5.000,00
Acquisto arredi uffici comunali	7.000,00
Manutenzione straordinaria immobili comunali	30.000,00
Adeguamento impianti di riscaldamento	50.000,00
Incarichi professionali ufficio tecnico	5.000,00
Acquisto attrezzature polizia municipale	9.250,00
Manutenzione straordinaria scuole materne	10.000,00
Manutenzione straordinaria scuole elementari	10.000,00
Acquisto beni mobili e macchinari per scuole	5.000,00
Manutenzione straordinaria scuole medie	10.000,00
Manutenzione straordinaria impianti sportivi	10.000,00
Sistemazione strade comunali	20.000,00
Realizzazione opere a scomputo oneri	200.000,00
Adeguamento impianti di illuminazione pubblica	45.000,00
Arredo urbano	8.000,00
Manutenzione straordinaria cimitero comunale	10.000,00
<b>Totale</b>	<b>434.250,00</b>

Le fonti di finanziamento previste per la copertura delle spese di investimento sopra indicate sono imputabili ai proventi derivanti dai controlli del mancato rispetto del codice della strada, da oneri di urbanizzazione o per scomputo di oneri di urbanizzazione, da monetizzazione aree, dalla vendita di diritti di superficie e dall'alienazione di immobili di proprietà.

### 3.5 - Politica tributaria

Quanto indicato di seguito, con riferimento in particolare alle aliquote e alle tariffe, rappresenta la previsione effettuata sulla base della normativa nota alla data attuale. I dati potranno subire variazioni nel caso di eventuali modifiche normative.

Negli ultimi anni si è assistito ad un continuo evolvere in materia di tributi locali; in particolare, l'abolizione della TASI e la riformulazione dell'IMU, oltre alla nascita del "canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria" che dovrebbe sostituire la Tassa per l'Occupazione di Spazi ed Aree Pubbliche (Tosap), l'Imposta Comunale sulla Pubblicità (ICP) e il Diritto sulle Pubbliche Affissioni (DPA), con entrata in vigore ad oggi prevista per il 2021. Per la Tari, dall'anno 2020, sono entrate in vigore nuove metodologie nella predisposizione del Piano Economico Finanziario, nella determinazione delle tariffe e delle relative scadenze, così come disposto dalla normativa e dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA), a cui è stato attribuito per legge il potere di regolamentazione (art. 1, comma 527 L. 205/2017).

E' volontà dell'amministrazione adottare un nuovo sistema informativo, per rendere fruibili servizi migliorativi per i cittadini come ad esempio la consultazione della posizione tributaria e la presentazione della dichiarazione tramite web.

Il Comune mette a disposizione dei cittadini nel proprio sito internet e data la complessità normativa, il calcolo online IMU.

Per ciascuna delle entrate tributarie si evidenziano i seguenti dati di maggiore interesse:

<b>I.M.U.</b>	
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	In considerazione dell'esenzione delle abitazioni principali e relative pertinenze dall'imposizione, la valutazione viene fatta considerando il trend della composizione immobiliare restante sulla base di una banca dati costantemente aggiornata.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le aliquote applicate sono determinate sommando le aliquote della TASI e dell'IMU vigenti fino al 31/12/2019, nel 2020 le aliquote stabilite per la "nuova IMU" determinano la stessa pressione fiscale degli anni precedenti.
Funzionario responsabile	Individuato nel Responsabile del Settore Finanziario con atto della Giunta Comunale.

Nella seguente tabella sono riportate le aliquote IMU previste per l'esercizio 2020.

Fattispecie	Aliquota	Detrazione
Abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 (s'intende la dimora abituale e la residenza del soggetto passivo e del suo nucleo familiare – unica unità immobiliare sul territorio comunale) e relative pertinenze C/2, C/6 e C/7 nella misura massima di un'unità per ciascuna delle categorie indicate nella misura di 1 unità di pertinenza per ciascuna delle categorie catastali indicate, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo. (Articolo 4 comma 2 lettere b) e c) Reg. I.M.U.)	0,45%	200 €
Abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 posseduta a titolo di proprietà o di usufrutto, da anziani o disabili che acquisiscano la residenza in istituti di ricovero o sanitari a seguito di ricovero a condizione che lo stesso immobile non risulti locato, e relative pertinenze. (Articolo 4 comma 6 Reg. I.M.U.)	0,45%	200 €
Alloggi regolarmente assegnati dagli ex-IACP o da enti di edilizia residenziale pubblica comunque denominati	0,55%	200 €
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,10%	/
Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati (c.d. beni merce)	0,10%	/
Aliquota ridotta per le unità immobiliari concesse in uso gratuito a parenti di 1° grado in linea retta che le utilizzino come abitazione principale (ove dimorino e risiedano anagraficamente con il nucleo familiare) e relative pertinenze.	0,86%	/



Fattispecie	Aliquota	Detrazione
Unità immobiliari locate a canone concordato a soggetti che le utilizzano come abitazioni principali alle condizioni previste dal: _ contratto di tipo convenzionato e registrato, di cui all'art. 2, comma 3 della Legge 431/98; _ contratto di locazione di natura transitoria e registrato, di cui all'art. 5, comma 1 della Legge 431/98;	0,56%	
Fabbricati classificati nel gruppo catastale D, ad eccezione della categoria D/10	1,06%	
Terreni agricoli ed incolti	0,76%	
Unità immobiliari classificati nel gruppo catastale A (non adibite ad abitazione principale)	1,06%	
Unità immobiliari classificate nelle categorie C/2, C/6 e C/7 (non pertinenze dell'abitazione principale)	1,06%	
Aree fabbricabili	1,06%	
Unità immobiliari classificate nel gruppo catastale B	0,86%	
Unità immobiliari classificate nella categoria C/1, C/3, C/4 e C/5	0,86%	

#### IMPOSTA SULLA PUBBLICITA' E DPA

Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	Il trend di gettito risulta stabile anche grazie alla verifica puntuale dell'ufficio tributi.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	L'Amministrazione prevede di mantenere le tariffe inalterate.
Funzionario responsabile	Individuato nel Responsabile del Settore Finanziario in quanto trattasi di entrate di carattere tributario.

#### ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF

Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	Il gettito è calcolato sulla base delle entrate accertate nell'esercizio finanziario in corso.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Dal 2015 l'aliquota applicata è pari al 7,50 per mille con soglia di esenzione ad € 17.000=. L'Amministrazione intende mantenere, al momento, questa impostazione.
Funzionario responsabile	Individuato nel Responsabile del Settore Finanziario in quanto trattasi di entrate di carattere tributario.

TOSAP	
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	Il gettito è calcolato in base alle occupazioni permanenti caricate in banca dati. La variabile di gettito è rappresentata ogni anno dal numero e dalle dimensioni delle occupazioni temporanee.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le tariffe sono immutate da oltre 15 anni.
Funzionario responsabile	Individuato nel Responsabile del Settore Finanziario in quanto trattasi di entrate di carattere tributario.

TARI	
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	L'aggiornamento della banca dati è affidato al consorzio di Bacino 16.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le tariffe applicate sono calibrate sui costi derivanti dai piani finanziari per la gestione dei rifiuti e garantiscono la copertura integrale di tutti i costi del servizio raccolta e quelli amministrativi. Sono state confermate le fasce di riduzione dell'ISEE e le percentuali di riduzione applicate nel 2019. Nell'esercizio 2020 sono state concesse ulteriori agevolazioni per far fronte alle difficoltà dovute all'emergenza sanitaria da Covid 19
Funzionario responsabile	Individuato nel presidente del Consorzio di Bacino 16, gestore del servizio.

### 3.6 - Gestione del patrimonio immobiliare

Il patrimonio dell'ente è costituito dalle seguenti fattispecie di beni immobili pubblici:

- **beni demaniali** che comprendono strade, piazze, cimiteri, mercati, chiese, immobili d'interesse storico, parchi, aree e giardini pubblici, fontane, canali, acquedotti, musei, ecc.
- **beni patrimoniali indisponibili** ovvero immobili di uso pubblico per destinazione, quindi edifici destinati a sedi di uffici pubblici (Palazzo Comunale, scuole ecc.)
- **beni patrimoniali disponibili** ovvero immobili non più strumentali. L'inserimento dei beni immobili nel piano delle alienazioni ne determina la conseguente classificazione come patrimonio disponibile

Nelle seguenti tabelle si riportano i beni immobili di proprietà comunale.

#### Beni demaniali

IMMOBILE	DESTINAZIONE D'USO
Cimitero comunale	patrimonio demaniale
Monumento di viale Martiri della Libertà (Pietra da Macina)	patrimonio demaniale
Monumento di via Leinì (Volatile in acciaio)	patrimonio demaniale
Monumento di piazza della Repubblica	patrimonio demaniale
Monumento rotonda via Gramsci (Scultura in acciaio)	patrimonio demaniale
Viabilità e illuminazione pubblica	patrimonio demaniale
Area verde di via Canavere	patrimonio demaniale
Area verde di via Tibaldi	patrimonio demaniale
Area verde di via Leinì	patrimonio demaniale
Area verde di via Volpiano	patrimonio demaniale
Area verde di via Italia	patrimonio demaniale
Parco Chico Mendes	patrimonio demaniale
Parco don Banche	patrimonio demaniale
Parco di via Ciriè	patrimonio demaniale
Area verde di via Torazza	patrimonio demaniale
Fognatura	patrimonio demaniale

#### Beni patrimoniali indisponibili

IMMOBILE	DESTINAZIONE D'USO
Bocciofila di via Volpiano	impianto sportivo
Campo sportivo "Maggioni" di via Santa Cristina	impianto sportivo
Cascina Nuova	associazioni culturali
Chiosco di via Italia 47	patrimonio indisponibile
Comando Polizia Municipale di piazza Europa	uso istituzionale
Compendio sportivo a libero accesso di via Italia	uso sportivo
Sede A.S.L.	uso istituzionale
Fabbricato lago di cava	patrimonio indisponibile
Scuola materna "Giacomino Peloso" di via Garibaldi 4	uso scolastico
Palazzo Comunale di piazza Vittorio Veneto	uso istituzionale

IMMOBILE	DESTINAZIONE D'USO
Piscina comunale di via XX Settembre 11	Impianto sportivo
Scuola elementare "De Fassi"	uso scolastico
Scuola elementare "Grosa"	uso scolastico
Scuola materna "Caduti Borgaresi di via Savant	uso scolastico
Scuola media "Carlo Levi"	uso scolastico
Villa Tapparelli di via Matteotti	associazioni culturali

### **Beni patrimoniali disponibili**

IMMOBILE	DESTINAZIONE D'USO
Alloggio di viale Martiri della Libertà	patrimonio disponibile
Autorimessa di via Matteotti 8	patrimonio disponibile
Autorimessa di via Santa Cristina	patrimonio disponibile
2 box auto di piazza della Repubblica	patrimonio disponibile
73 posti auto di piazza della Repubblica	patrimonio disponibile
Alloggi Casa Fiorita	patrimonio disponibile
Complesso immobiliare ex Vigel	patrimonio disponibile
Sede Associazione Alpini di via Stura	patrimonio disponibile

### **3.7 - Indebitamento ed analisi della relativa sostenibilità**

Il Comune di Borgaro Torinese ha al momento n. 2 mutui contratti con la Cassa Depositi e Prestiti e precisamente:

Finalità	Tasso di interesse	Scadenza	Importo iniziale del mutuo in euro
Costruzione scuola materna	5,50	2021	516.457,00
Parco intercomunale tangenziale verde	4,75	2024	610.000,00

Il comune di Borgaro ha inoltre rilasciato garanzie fideiussorie a favore della Società Polisportiva Uisp River (che gestisce in concessione la piscina comunale e il palazzetto dello sport) per l'assunzione di due mutui finalizzati alla realizzazione di lavori di manutenzione straordinaria sulla piscina comunale. Di seguito si riepilogano le garanzie fideiussorie prestate, ai sensi dell'art. 207 del TUEL

Soggetto	Finalità	Importo	Inizio	Scadenza
Polisportiva Uisp River	Manutenzione straordinaria piscina comunale	915.000,00	13/10/2004	31/01/2024
Polisportiva Uisp River	Manutenzione straordinaria piscina comunale	645.000,00	24/04/2006	31/01/2024

**Per il triennio 2021-2023** non è previsto il ricorso all'indebitamento, tuttavia, viste le difficoltà della società sportiva di cui sopra nel far fronte al pagamento dei mutui assunti, il Comune di Borgaro Torinese potrebbe doversi accollare tali debiti in quanto garante degli stessi.

L'incidenza degli interessi passivi sui prestiti finora contratti, compresi quelli derivanti da garanzie fidejussorie prestate, sulle entrate correnti del penultimo rendiconto precedente o su quelle previste è così prevista in relazione anche ai limiti di cui all'art. 204 del TUEL:

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Interessi passivi	17.196,81	13.395,00	9.390,00	5.760,00	3.750,00
Interessi passivi per garanzie fidejussorie	28.068,96	23.187,75	18.096,88	12.787,36	7.249,78
Entrate correnti	12.184.206,98	11.189.910,51	10.565.152,00	10.311.563,00	9.843.803,00
% su entrate correnti	0,37%	0,33%	0,26%	0,18%	0,11%
<b>Limite art. 204 TUEL</b>	<b>10,00%</b>	<b>10,00%</b>	<b>10,00%</b>	<b>10,00%</b>	<b>10,00%</b>

L'indebitamento dell'ente subisce la seguente evoluzione:

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito (+)	411.433,67	289.782,50	212.687,50	131.587,50	89.762,50
Nuovi prestiti (+)					
Prestiti rimborsati (-)	73.284,35	77.095,00	81.100,00	41.825,00	47.853,00
Estinzioni anticipate (-)					
Altre variazioni (-)	48.366,82				
<b>Totale fine anno</b>	<b>289.782,50</b>	<b>212.687,50</b>	<b>131.587,50</b>	<b>89.762,50</b>	<b>42.179,50</b>

## SEZIONE OPERATIVA - Parte 1

### 4 - Equilibri di bilancio

Vengono ora riportati gli equilibri generali per il periodo di programmazione al fine di valutarne in un'ottica comparata la sostenibilità.

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		5.097.143,92			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		9.843.803,00 0,00	9.813.737,00 0,00	9.813.737,00 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui</i> <i>- fondo pluriennale vincolato</i> <i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	(-)		9.773.453,00 0,00 911.300,00	9.782.662,00 0,00 909.000,00	9.782.662,00 0,00 909.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari <i>- di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>- di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)		81.100,00 0,00 0,00	41.825,00 0,00 0,00	41.825,00 0,00 0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-10.750,00</b>	<b>-10.750,00</b>	<b>-10.750,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (2) <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		40.000,00 0,00	40.000,00 0,00	40.000,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		29.250,00	29.250,00	29.250,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3)</b>					
<b>O=G+H+I-L+M</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (2)	(+)	0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	445.000,00	445.000,00	445.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	40.000,00	40.000,00	40.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	29.250,00	29.250,00	29.250,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)	434.250,00 0,00	434.250,00 0,00	434.250,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>				
<b>W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 5 - Fonti di finanziamento

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento costituisce il primo momento dell'attività di programmazione di ogni ente pubblico.

Qualsiasi programmazione finanziaria deve necessariamente partire da una valutazione dei risultati delle gestioni precedenti. A tal fine nella tabella che segue si evidenzia l'andamento storico e prospettico delle entrate nel periodo 2018-2020 nonché della previsione attuale per il triennio 2021-2023.

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2018 (accertamenti)	2019 (accertamenti)	2020 (previsioni assestate)	2021 (previsioni)	2022 (previsioni)	2023 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	
Tributarie	7.364.496,76	7.224.043,68	6.992.081,00	7.434.988,00	7.412.570,00	7.412.570,00	6,33
Contributi e trasferimenti correnti	308.021,05	289.155,13	686.620,00	239.000,00	239.000,00	239.000,00	- 65,19
Extratributarie	3.517.392,70	2.864.187,77	2.010.872,00	2.169.815,00	2.162.167,00	2.162.167,00	7,90
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>11.189.910,51</b>	<b>10.377.386,58</b>	<b>9.689.573,00</b>	<b>9.843.803,00</b>	<b>9.813.737,00</b>	<b>9.813.737,00</b>	<b>1,59</b>
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	169.961,76	228.800,00	0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	100,00
Entrate correnti destinate alla spesa di investimento	298.461,00	64.250,00	44.250,00	29.250,00	29.250,00	29.250,00	-33,90
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	60.370,00	22.525,57	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	77.329,38	75.253,01	105.981,33	0,00	0,00	0,00	-100,000
<b>TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)</b>	<b>11.199.110,65</b>	<b>10.639.715,16</b>	<b>9.751.304,33</b>	<b>9.843.803,00</b>	<b>9.813.737,00</b>	<b>9.813.737,00</b>	<b>0,95</b>
alienazioni e trasferimenti c/capitale	762.482,80	1.825.479,92	2.760.959,00	445.000,00	445.000,00	445.000,00	- 83,88
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per finanziamento di investimenti	1.420.750,00	1.062.772,00	496.583,00	0,00			
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	169.961,76	228.800,00	0,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	100,00
Entrate correnti destinate alla spesa di investimento	298.461,00	64.250,00	44.250,00	29.250,00	29.250,00	29.250,00	-33,90
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	332.699,84	1.198.408,73	1.977.407,06	0,00	0,00	0,00	-100,000
<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)</b>	<b>2.644.431,88</b>	<b>3.922.110,65</b>	<b>5.279.199,06</b>	<b>445.000,00</b>	<b>445.000,00</b>	<b>445.000,00</b>	<b>- 91,57</b>
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
<b>TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000</b>
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>13.843.542,53</b>	<b>14.561.825,81</b>	<b>15.030.503,39</b>	<b>10.288.803,00</b>	<b>10.258.737,00</b>	<b>10.258.737,00</b>	<b>- 31,55</b>



## **6 - Analisi dei programmi e degli obiettivi operativi**

Di seguito sono descritte le attività svolte dall'ente con l'indicazione degli obiettivi operativi di ciascun programma.

### **Missione 1 Programma 1 - Organi istituzionali**

Le attività svolte sono finalizzate allo sviluppo ed alla promozione del ruolo istituzionale dell'ente. Partecipano al programma i seguenti settori: Servizi alla Persona, Amministrativo-Sociale. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	171.826,00	171.826,00	171.826,00
<b>Totale</b>	<b>171.826,00</b>	<b>171.826,00</b>	<b>171.826,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- funzionamento organi istituzionali

### **Missione 1 Programma 2 - Segreteria generale**

Rientrano in questo programma le attività di amministrazione, funzionamento e supporto tecnico, operativo e funzionale affidate alla Segreteria. Partecipano al programma i seguenti settori: Direzione Generale, Servizi alla Persona, Tecnico, Amministrativo-Sociale, Finanze e Tributi. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	585.995,00	585.995,00	585.995,00
Spese in conto capitale	5.000,00	5.000,00	5.000,00
<b>Totale</b>	<b>590.995,00</b>	<b>590.995,00</b>	<b>590.995,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- funzionamento segreteria
- gestione trasferimento contributi all'Unione di Comuni N.E.T.

### **Missione 1 Programma 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

Le attività previste dal programma 1.3 riguardano la programmazione economico-finanziaria dell'ente (predisposizione dello schema di bilancio di previsione), la gestione degli stanziamenti di cassa e relative variazioni, la gestione del Fondo Pluriennale Vincolato e del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, il controllo degli equilibri di bilancio, la gestione e la razionalizzazione delle società partecipate e la gestione finanziaria dei premi assicurativi per la responsabilità civile dell'ente. Partecipano al programma i seguenti settori: Direzione Generale, Servizi alla Persona, Finanze e Tributi. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	352.256,00	352.256,00	352.256,00
<b>Totale</b>	<b>352.256,00</b>	<b>352.256,00</b>	<b>352.256,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- assolvimento adempimenti obbligatori
- gestione premi assicurativi responsabilità civile
- gestione e razionalizzazione società partecipate
- controllo di gestione

### **Missione 1 Programma 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

Comprende le attività di gestione e monitoraggio delle singole entrate tributarie, compresa la predisposizione delle proposte di deliberazione per l'approvazione delle aliquote e delle tariffe. Partecipa al programma il settore Finanze e Tributi. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	221.430,00	221.430,00	221.430,00
<b>Totale</b>	<b>221.430,00</b>	<b>221.430,00</b>	<b>221.430,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- Assolvimento adempimenti obbligatori

### ***Missione 1 Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali***

Le attività del programma 1.5 riguardano l'amministrazione ed il funzionamento del patrimonio dell'ente ed in particolare la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili afferenti al patrimonio edilizio. Partecipano al programma i seguenti settori: Servizi alla Persona, Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	96.996,00	96.996,00	96.996,00
Spese in conto capitale	87.000,00	87.000,00	87.000,00
<b>Totale</b>	<b>183.996,00</b>	<b>183.996,00</b>	<b>183.996,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- gestione e manutenzione dei beni patrimoniali
- manutenzione straordinaria e ristrutturazione immobili comunali
- acquisto mobili e attrezzature per il patrimonio comunale

### ***Missione 1 Programma 6 - Ufficio tecnico***

Comprende le attività rivolte al funzionamento dell'ufficio tecnico e alla gestione di eventuali collaborazioni esterne mediante affidamento di incarichi professionali. Partecipano al programma i seguenti settori: Finanze e Tributi, Servizi alla Persona, Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	102.293,00	100.790,00	100.790,00
Spese in conto capitale	5.000,00	5.000,00	5.000,00
<b>Totale</b>	<b>107.293,00</b>	<b>105.790,00</b>	<b>105.790,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- funzionamento dell'ufficio tecnico

### **Missione 1 Programma 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile**

Comprende le attività rivolte al funzionamento degli uffici demografici. Partecipano al programma i seguenti settori: Finanze e Tributi, Servizi alla Persona. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	147.023,00	147.023,00	147.023,00
<b>Totale</b>	<b>147.023,00</b>	<b>147.023,00</b>	<b>147.023,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- funzionamento ufficio anagrafe e stato civile

### **Missione 1 - Programma 11**

Comprende le attività di amministrazione e di funzionamento dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo. Partecipano al programma i seguenti settori: Amministrativo-Sociale, Servizi alla Persona, Finanze e Tributi, Tecnico, Vigilanza-Polizia Municipale. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	715.683,00	715.420,00	715.420,00
<b>Totale</b>	<b>715.683,00</b>	<b>715.683,00</b>	<b>715.683,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- funzionamento servizi generali

### **Missione 3 Programma 1 - Polizia locale e amministrativa e Programma 2 - Sistema integrato di sicurezza urbana**

Comprende le attività di funzionamento dei servizi di polizia locale per garantire il controllo del territorio attraverso le funzioni di polizia stradale e amministrativa. Partecipano al programma i seguenti settori: Amministrativo-Sociale, Servizi alla Persona, Finanze e Tributi, Vigilanza-Polizia Municipale. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	581.257,00	581.257,00	581.257,00
Spese in conto capitale	9.250,00	9.250,00	9.250,00
<b>Totale</b>	<b>590.507,00</b>	<b>590.507,00</b>	<b>590.507,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- funzionamento servizi di vigilanza
- installazione impianti di videosorveglianza e di rilevazione infrazioni semaforiche
- verifica delle condizioni di sicurezza durante le manifestazioni

***Missione 4 Programma 1 - Istruzione prescolastica***

Comprende le attività di funzionamento delle scuole materne. Partecipano al programma i seguenti settori: Servizi alla Persona, Finanze e Tributi, Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	113.660,00	111.950,00	111.950,00
Spese in conto capitale	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>Totale</b>	<b>123.660,00</b>	<b>121.950,00</b>	<b>121.950,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- funzionamento scuole materne
- manutenzione straordinaria scuole materne

***Missione 4 Programma 2 - Altri ordini di istruzione non universitaria***

Comprende le attività di funzionamento delle scuole medie. Partecipano al programma i seguenti settori: Servizi alla Persona, Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	93.000,00	93.000,00	93.000,00
Spese in conto capitale	25.000,00	25.000,00	25.000,00
<b>Totale</b>	<b>118.000,00</b>	<b>118.000,00</b>	<b>118.000,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- funzionamento scuole medie
- manutenzione straordinaria scuole medie

#### **Missione 4 Programma 6 - Servizi ausiliari all'istruzione**

Comprende le attività relative ai servizi ausiliari all'istruzione. Partecipano al programma i seguenti settori: Servizi alla Persona, Finanze e Tributi. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	934.389,00	934.389,00	934.389,00
<b>Totale</b>	<b>934.389,00</b>	<b>934.389,00</b>	<b>934.389,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- gestione servizi di refezione scolastica
- gestione servizi di trasporto scolastico
- gestione centri estivi

#### **Missione 5 Programma 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

Il programma comprende l'amministrazione e il funzionamento delle attività culturali ed il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, ecc.). Comprende inoltre la promozione delle attività finalizzate all'organizzazione e alla diffusione di iniziative culturali. Partecipano al programma i seguenti settori: Amministrativo-Sociale, Servizi alla Persona, Tecnico, Finanze e Tributi. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	163.852,00	163.391,00	163.391,00
<b>Totale</b>	<b>163.852,00</b>	<b>163.391,00</b>	<b>163.391,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- gestione biblioteca
- organizzazione manifestazioni culturali
- programmazione attività culturali
- associazionismo
- gestione e manutenzione immobili destinati ad attività culturali

### **Missione 6 Programma 1 - Sport e tempo libero**

Promozione dell'attività sportiva mediante manifestazioni e concessione di impianti sportivi in collaborazione con le associazioni sportive locali. Partecipano al programma i seguenti settori: Amministrativo-Sociale, Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	97.800,00	97.800,00	97.800,00
Spese in conto capitale	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>Totale</b>	<b>107.800,00</b>	<b>107.800,00</b>	<b>107.800,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- organizzazione manifestazioni per il tempo libero
- gestione e manutenzione degli impianti sportivi

### **Missione 7 Programma 1 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo**

Comprende le attività di amministrazione e di funzionamento dei servizi relativi al turismo, per la sua promozione e sviluppo, programmando e coordinando le iniziative turistiche sul territorio. Partecipa al programma il settore Amministrativo-Sociale. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>Totale</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- erogazione contributi per iniziative a valenza turistica

### ***Missione 9 Programma 2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale***

Comprende le attività relative all'ufficio urbanistica e le iniziative per la salvaguardia ambientale del territorio. Partecipano al programma i seguenti settori: Servizi alla Persona, Finanze e Tributi, Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	252.751,00	252.751,00	252.751,00
<b>Totale</b>	<b>252.751,00</b>	<b>252.751,00</b>	<b>252.751,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- promozione iniziative per la salvaguardia ambientale del territorio

### ***Missione 9 Programma 3 - Rifiuti***

Comprende le attività relative alla gestione dei rifiuti ed allo sgombero neve. Partecipano al programma i seguenti settori: Finanze e Tributi, Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	2.335.164,00	2.360.746,00	2.360.746,00
<b>Totale</b>	<b>2.335.164,00</b>	<b>2.360.746,00</b>	<b>2.360.746,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- gestione raccolta e smaltimento rifiuti
- gestione sgombero neve

### ***Missione 9 Programma 4 - Servizio idrico integrato***

Comprende le attività relative alla gestione del servizio idrico integrato. Partecipa al programma il settore Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	13.600,00	13.600,00	13.600,00
<b>Totale</b>	<b>13.600,00</b>	<b>13.600,00</b>	<b>13.600,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- gestione servizio fognatura
- gestione fontane comunali



**Missione 9 Programma 5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione**

Comprende le attività relative alla gestione del verde pubblico. Partecipa al programma il settore Tecnico.

Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	143.000,00	143.000,00	143.000,00
Spese in conto capitale	8.000,00	8.000,00	8.000,00
<b>Totale</b>	<b>151.000,00</b>	<b>151.000,00</b>	<b>151.000,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- funzionamento parchi e giardini
- manutenzione straordinaria del verde pubblico e dell'arredo urbano

**Missione 10 Programma 2 - Trasporto pubblico locale e Programma 5 - Viabilità e infrastrutture stradali**

Comprende l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale per garantire l'efficiente, efficace ed economica gestione dei servizi di viabilità intesi come costruzione e manutenzione straordinaria e ordinaria della rete viaria di competenza.

Partecipano al programma i seguenti settori: Finanze e Tributi, Tecnico, Amministrativo-Sociale. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	448.580,00	446.660,00	446.660,00
Spese in conto capitale	265.000,00	265.000,00	265.000,00
<b>Totale</b>	<b>713.580,00</b>	<b>711.660,00</b>	<b>711.660,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- gestione servizi di viabilità
- manutenzione ordinaria strade e illuminazione pubblica
- realizzazione opere a scomuto
- completamento opere di via Lanzo

**Missione 11 Programma 1 - Sistema di protezione civile**

Comprende l'amministrazione e il funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze. Partecipa al programma il settore Vigilanza-Polizia Municipale. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	6.000,00	6.000,00	6.000,00
<b>Totale</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>

**Obiettivi operativi:**

- erogazione contributi per servizi di protezione civile

**Missione 12 Programma 1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**

Comprende le attività relative alla gestione dell'asilo nido. Partecipano al programma i seguenti settori: Amministrativo-Sociale, Servizi alla Persona, Tecnico, Finanze e Tributi. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	433.000,00	433.000,00	433.000,00
<b>Totale</b>	<b>433.000,00</b>	<b>433.000,00</b>	<b>433.000,00</b>

**Obiettivi operativi:**

- gestione servizi asilo nido

**Missione 12 Programma 6 - Interventi per il diritto alla casa**

Il programma ha come obiettivo l'erogazione di trasferimenti per emergenze abitative al C.I.S. Partecipa al programma il settore Servizi alla Persona. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	12.500,00	12.500,00	12.500,00
<b>Totale</b>	<b>12.500,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>12.500,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- erogazione contributo al C.I.S.

***Missione 12 Programma 7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali***

Comprende la gestione dei servizi socio-assistenziali e la promozione di iniziative a favore di giovani e anziani.

Partecipano al programma i seguenti settori: Amministrativo-Sociale, Servizi alla Persona, Finanze e Tributi.

Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	586.224,00	586.224,00	586.224,00
<b>Totale</b>	<b>586.224,00</b>	<b>586.224,00</b>	<b>586.224,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- attività ricreative per anziani
- iniziative a favore della gioventù
- erogazione trasferimenti per progetti sociali e sostegno alla locazione
- erogazione trasferimenti al C.I.S. per gestione servizi socio-assistenziali
- erogazione trasferimenti per la costituzione di laboratori extra-scolastici

***Missione 12 Programma 9 - Servizio necroscopico e cimiteriale***

Riguarda la gestione dei servizi cimiteriali. Partecipano al programma i seguenti settori: Servizi alla Persona,

Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	85.520,00	85.520,00	85.520,00
Spese in conto capitale	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>Totale</b>	<b>95.520,00</b>	<b>95.520,00</b>	<b>95.520,00</b>

*Obiettivi operativi:*

- manutenzione straordinaria cimitero
- gestione appalto cimiteriale

### **Missione 14 Programma 2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori**

Riguarda la gestione dei servizi inerenti il commercio. Partecipano al programma i seguenti settori: Amministrativo-Sociale, Finanze e Tributi, Servizi alla Persona. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	91.028,00	91.028,00	91.028,00
<b>Totale</b>	<b>91.028,00</b>	<b>91.028,00</b>	<b>91.028,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- erogazione contributo all'Unione N.E.T.
- erogazione contributo al Consorzio Riva Sinistra Stura
- promozione iniziative nel settore commerciale

### **Missione 17 Programma 1 - Fonti energetiche**

Comprende la gestione delle attività relative al servizio di energy management. Partecipa al programma il settore Tecnico. Nella tabella che segue sono riportati gli stanziamenti previsti per il triennio 2021-2023:

<b>Spese</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Spese correnti	7.000,00	7.000,00	7.000,00
<b>Totale</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>

#### *Obiettivi operativi:*

- gestione servizio di energy management

### **7 - Analisi degli impegni pluriennali**

L'ente nel corso degli esercizi 2019 e 2020 ha assunto impegni pluriennali a valere sugli esercizi 2021 e 2022.

Di seguito si riportano le voci di spesa con il dettaglio di quanto impegnato.

<b>SPESA</b>	<b>IMPEGNI 2021</b>	<b>IMPEGNI 2022</b>
Commissione comunale di vigilanza sui locali di pubblico spettacolo	1.300,00	
Revisore dei conti	10.947,60	
Contratto di lavoro a tempo determinato istruttore amministrativo cat. C	8.543,66	
Abbonamento al sistema "leggi d'Italia"	1.179,36	
Servizio di affrancatura	1.000,00	
Servizi fastweb fibra ottica	6.749,60	5.033,07
Servizi di pulizia uffici e locali comunali	36.599,00	
Acquisto abbonamento triennale "Memoweb"	1.560,00	

SPESA	IMPEGNI 2021	IMPEGNI 2022
Servizio elaborazione paghe	6.026,80	
Nomina O.V.C.	10.085,00	10.085,00
Servizi assicurativi	35.687,00	
Noleggio delle macchine copiatrici	2.122,80	
Gestione delle entrate tributarie e patrimoniali S.A.T. s.c.a.r.l.	178.766,00	177.546,60
Servizio di gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro	5.618,00	5.618,00
Servizio di sorveglianza sanitaria	4.000,00	4.000,00
Adesione al progetto di cogestione immobiliare finalizzata all'erogazione di servizi tributari	7.200,01	
Manutenzione del sistema di videosorveglianza	8.418,00	8.418,00
Servizio di manutenzione della centrale telefonica	1.708,00	1.708,00
Refezione scolastica	549.084,50	549.084,50
Servizio di responsabile per la protezione dei dati	1.637,92	
Informazione e comunicazione istituzionale	1.300,00	
Contributo forfettario associazione atletica Venturoli	2.000,00	
Copertura posto di dirigente tecnico	98.214,96	98.214,96
Servizio di noleggio di servizi chimici mobili	2.781,60	2.781,60
Gestione in concessione asilo nido	105.000,00	
Affidamento appalto gestione cimitero comunale	67.370,60	67.370,60
Servizio energia e servizi connessi per le pubbliche amministrazioni	6.954,00	
<b>TOTALE</b>	<b>1.161.854,41</b>	<b>929.860,33</b>

## SEZIONE OPERATIVA - Parte 2

### **8 - Programma triennale delle opere pubbliche**

L'articolo 21, comma 1 del decreto legislativo n. 50/2016 dispone che le amministrazioni aggiudicatrici adottino il programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali. Tale programma è approvato nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio e, per gli enti locali, secondo le norme che disciplinano la programmazione economico-finanziaria degli enti. Il programma triennale dei lavori pubblici e il relativo piano annuale contengono opere il cui valore stimato è pari o superiore a 100.000 euro. Per il triennio 2021-2023 non sono al momento previste opere pubbliche di tale fattispecie.

### **9 - Programma biennale degli acquisti di beni e servizi**

L'articolo 21, comma 1 del decreto legislativo n. 50/2016 dispone che le amministrazioni aggiudicatrici adottino il programma biennale degli acquisti di beni e servizi, nonché i relativi aggiornamenti annuali. Tale programma è approvato nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio e, per gli enti locali, secondo le norme che disciplinano la programmazione economico-finanziaria degli enti. Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il relativo piano annuale riguardano la fornitura di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro. Per il biennio 2021-2022 sono previsti i seguenti stanziamenti di spesa:

Servizio	Priorità	Settore	Importo 2021	Importo 2022
Servizio di pulizia uffici e locali comunali	massima	amministrativo	63.600,00	63.600,00
Manutenzione ordinaria aree verdi	massima	Ufficio tecnico	140.000,00	140.000,00
Manutenzione invernale delle strade	massima	Ufficio tecnico	65.000,00	65.000,00
Servizio integrato illuminazione pubblica	massima	Ufficio tecnico	400.000,00	400.000,00
Concessione servizio asilo nido	massima	Servizi alla persona	160.000,00	160.000,00

## 10 - Piano delle alienazioni

Di seguito si indica l'elenco dei beni immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali suscettibili di eventuale valorizzazione ovvero dismissione.

DESCRIZIONE IMMOBILE	RIFERIMENTI CATASTALI	UBICAZIONE	DESTINAZIONE D'USO
Alloggio di civile abitazione	5-848-1 / A2	via Matteotti n. 4	Residenziale
Alloggio di civile abitazione	5-848-2 / A2	via Matteotti n. 4	Residenziale
Alloggio di civile abitazione	5-848-3 / A2	via Matteotti n. 4	Residenziale
Alloggio di civile abitazione	5-848-4 / A2	via Matteotti n. 4	Residenziale
Alloggio di civile abitazione	5-848-5 / A2	via Matteotti n. 4	Residenziale
Alloggio di civile abitazione	5-848-6 / A2	via Matteotti n. 4	Residenziale
Box auto	5-1012-2 / C6	Via Matteotti n. 8	Ricovero automezzi
Box auto	5-858-36 / C6	Via Santa Cristina n. 7	Ricovero automezzi
Ex-bagni pubblici	5-465-21 / C2	Via Cirie' n. 8	Magazzino
Alloggio di civile abitazione	6-717-158/A2	Viale Martiri n. 86	Residenziale
Posto Auto	5-1248-116/ C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-117/ C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-118 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-119 / C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-120/ C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-121 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-122 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-123/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-124 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-125 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-126/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-127 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-128 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-129/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-131 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-132 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-133/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-134 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-135/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-136/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-137/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-138 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-139/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-140/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-141 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-142/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-143/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-144 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-145 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-146 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-147 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-148 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-149 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-150 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi

DESCRIZIONE IMMOBILE	RIFERIMENTI CATASTALI	UBICAZIONE	DESTINAZIONE D'USO
Posto Auto	5-1248-151 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-152 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-153/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-154 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-155 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-156 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-157 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-158 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-159 7C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-160 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-161 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-162 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-163/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-164 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-165 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-166 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-167 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-168 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-169 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-170 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-171 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-172 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-173/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-174 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-175 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-176 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-177 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-178 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-179 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-180 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-181 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-182 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-183/C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-184 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-185 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-186 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-187 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-188 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Posto Auto	5-1248-189 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Box Auto	5-1248-677C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Box Auto	5-1248-99 /C6	Piazza Repubblica	Ricovero automezzi
Sede Associazione ALPINI	6-1262-1/2/3/4/5BI/FI	Viale Stura n. 2	collegi/convitti
Palazzina ex-VIGEL	6-1371 in corso di definizione	Viale Martiri della Libertà	in corso di definizione



### 11 - Programmazione del fabbisogno del personale

La situazione del personale in servizio e di quello previsto nella pianta organica alla data della presente relazione è la seguente:

QUALIFICA	PREVISTI IN PIANTA ORGANICA	IN SERVIZIO
A	1	1
B	6	6
B3 (Part time 83,33%)	1	1
B3	1	1
C	25	19
C (Part time 75%)	1	1
D (**)	8	7
D3 (inquadramento in esaurimento)*	1	1
Dirigenti	2	1

(\*) in aspettativa per nomina ex art. 110 presso altro Ente

(\*\*) in aspettativa per nomina a dirigente 110 c.1

**Fonte: delibera G.M. n. 69/2020**

Qualifica	N. posti coperti	N. posti vacanti	Totali
TOTALE DIRIGENTI	1	1	2
TOTALE D3 (inquadramento in esaurimento) (* in aspettativa per nomina ex art. 110 presso altro Ente	1	0	1
TOTALE D (** in aspettativa per nomina a dirigente 110 c.1	7	1	8
TOTALE C (***) di cui 1 a tempo determinato	19	6	25
TOTALE B3	1	0	1
TOTALE B	6	0	6
TOTALE A	1	0	1
TOTALE DIPENDENTI A TEMPO PIENO	35	7	42
TOTALE C PART-TIME AL 75%	1	0	1
TOTALE B3 PART-TIME AL 83,33%	1	0	1
<b>TOTALE COMPLESSIVO (compreso Dirigenti)</b>	<b>38</b>	<b>8</b>	<b>46</b>

Totale personale alla data attuale:

di ruolo n. 36

fuori ruolo n. 2

Di seguito è rappresentato il personale in servizio per settore e per area.

### 1° SETTORE

AREA CULTURALE		
Q.F.	QUALIFICA PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO
C	Istruttore Amministrativo	2 (n. 1 P-Time 75%)
D	Bibliotecario	1

AREA AMMINISTRATIVA		
Q.F.	QUALIFICA PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO
B	Esecutore servizi generali –Messo Notificatore	1
C	Istruttore Amministrativo	5
D	Istruttore Direttivo Amministrativo	1

### 2° SETTORE

AREA ECONOMICA-FINANZIARIA		
Q.F.	QUALIFICA PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO
B	Esecutore Amministrativo Contabile	1
C	Istruttore Amministrativo	1
D	Istruttore Direttivo Contabile	2

### 3° SETTORE

AREA TECNICA		
Q.F.	QUALIFICA PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO
B	Operaio	2 (n. 1 p-time 83,33%)
C	Istruttore Tecnico	2
D	Istruttore Direttivo Tecnico	1
Dirigente	Dirigente 110 c.1	1

### 5° SETTORE

AREA DI VIGILANZA		
Q.F.	QUALIFICA PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO
C	Agente di Polizia Municipale	6
D	Istruttore Direttivo Polizia Municipale – Commissario	0
D4	Comandante polizia Municipale – Comandante Capo	1

**6° SETTORE**

<b>AREA DEMOGRAFICA / STATISTICA</b>		
<b>Q.F.</b>	<b>QUALIFICA PROFESSIONALE</b>	<b>N° IN SERVIZIO</b>
B	Esecutore Amministrativo	1
C	Istruttore Amministrativo	1
D	Istruttore Direttivo Amministrativo	1

<b>AREA SCOLASTICA</b>		
<b>Q.F.</b>	<b>QUALIFICA PROFESSIONALE</b>	<b>N° IN SERVIZIO</b>
A	Operatore Servizi 1° Infanzia	1
B	Autista	1
B	Esecutore Servizi 1° Infanzia	2
C	Istruttore Amministrativo	1
C	Educatore 1° Infanzia	3

Di seguito si riporta la tabella indicante il piano occupazionale previsto per l'esercizio 2021. Per il 2022 e per il 2023 non risulta al momento ancora definito un piano dettagliato. Si provvederà con una successiva programmazione del fabbisogno.

<b>PIANO OCCUPAZIONALE PERSONALE ANNO 2021</b>				
<b>N. POSTI</b>	<b>CATEGORIA</b>	<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>	<b>MODALITA' DI COPERTURA</b>	<b>TIPOLOGIA - TEMPO</b>
1	C	Agente Polizia Municipale	Concorso Pubblico anche tramite utilizzo graduatorie vigenti di altri Enti	A tempo pieno e indeterminato
2	D (di cui 1 in seguito al pensionamento previsto nel 2019 e 1 posto con riserva al personale interno ai sensi dell'art.52 comma 1 bis D.Lgs 165/2001 )	Istruttore Direttivo Amministrativo Contabile	Concorso Pubblico	A tempo pieno e indeterminato
1	C	Istruttore Amministrativo Contabile	Concorso Pubblico anche tramite utilizzo graduatorie vigenti di altri Enti	A tempo pieno e indeterminato
1	C	Agente Polizia Municipale	Concorso Pubblico (assunzione Contratto Formazione Lavoro)	A tempo pieno e determinato

## **12 - Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa**

La Legge n. 244 del 2007 (Finanziaria 2008), all'art. 2, comma 594, prevede che: "ai fini del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1 comma 2 del D.Lgs 165 del 2001, adottano piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

- a) di dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
- b) delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo;
- c) dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Si sintetizzano nei seguenti paragrafi le misure (in corso o in via di attivazione) messe in atto da questa Amministrazione.

### ***Dotazioni strumentali***

La gestione delle dotazioni informatiche è effettuata dal Servizio Informatico del Comune di Borgaro Torinese, settore che ha tra i suoi obiettivi quello della massima efficienza del sistema e della razionalizzazione dell'uso delle stesse.

L'acquisto dei personal computer è gestito dal servizio ed è stato integrato con il noleggio delle stampanti con conseguenti migliori risultati in termini funzionali ed economici.

### ***Misure in corso***

- incentivazione all'uso ed ulteriore diffusione della posta elettronica certificata e relativa protocollazione informatica
- attivazione di tutte le procedure necessarie per l'acquisizione al protocollo generale dei documenti in entrata ed in uscita in formato digitale e della relativa conservazione sostitutiva in formato elettronico, con tendenza sempre più spinta alla riduzione/eliminazione del cartaceo
- incentivazione all'uso, ove possibile ed opportuno, nel sistema informativo comunale, di software e sistemi open al posto di quelli che richiedono l'acquisto di licenze d'uso
- incentivazione all'uso degli strumenti di acquisto Consip per forniture e servizi, secondo il seguente ordine di precedenza: 1) aderire quanto più possibile ad accordi quadro e a convenzioni Consip, che generalmente consentono l'accesso a livelli di prezzo più bassi in assoluto; 2) bandire RdO MePA con invito alla partecipazione di numerosi fornitori al fine di ottenere il massimo beneficio economico generalmente garantito dai regimi di concorrenza; 3) effettuare OdA MePA mediante individuazione

delle offerte economicamente più convenienti presenti al momento dell'indagine

- rinegoziazione o, ove non possibile, stabilizzazione di tutti i contratti di manutenzione ordinaria/straordinaria in essere con le ditte fornitrici/produttrici dei software gestionali in uso all'Amministrazione e dell'hardware del sistema centrale (CED)
- migrazione delle applicazioni attualmente operanti in modalità client/server (richiedenti consistenti livelli di manutenzione/installazione sia a livello server che client), ad applicazioni di tipo Web che richiedano manutenzione/installazione solo a livello server e che garantiscano l'uso da postazione di lavoro mediante la sola connettività internet;

Sono inoltre già stati realizzati alcuni interventi di contenimento della spesa tra i quali:

1. condivisione dei fotocopiatori tra gli uffici, che vengono pertanto utilizzati come stampanti al fine della graduale eliminazione delle singole stampanti locali collegate ai PC
2. sostituzione dei monitor con modelli LCD che permettono di ridurre il consumo di energia elettrica
3. incremento dell'utilizzo della scannerizzazione dei documenti e l'invio dei files per i passaggi interni attraverso la posta elettronica
4. attivazione della convenzione per la telefonia fissa e mobile
5. implementazione della quota percentuale della corrispondenza in entrata ed in uscita tra Pubbliche Amministrazioni gestita attraverso l'utilizzo dell'indirizzo di posta elettronica
6. adozione dell'Albo Pretorio on line con conseguente e progressiva riduzione della carta, nonché la messa a disposizione dei cittadini di postazioni dedicate per la consultazione presso la biblioteca civica
7. incremento dell'archiviazione digitale, in particolare per quanto attiene le pratiche edilizie, sia attraverso l'attivazione di un apposito portale che consenta l'invio delle nuove pratiche esclusivamente in formato digitale, sia attraverso la progressiva digitalizzazione dell'archivio; in tale contesto sono inoltre state avviate iniziative di riordino degli archivi che ne consentano una più gestione più razionale ed efficiente anche grazie alla presentazione di Progetti di Pubblica Utilità promossi sulla base dell'apposito bando regionale o di appositi tirocini curriculari in collaborazione con il Politecnico di Torino
8. incremento dell'offerta di servizi digitali, anche nell'ambito della costante interazione del sistema informatico comunale con quello di Enti sovraordinati (SUE, ANPR, PagoPa, ecc.)
9. disincentivazione dell'utilizzo dei documenti cartacei anche attraverso la progressiva introduzione della dematerializzazione dei documenti elettronici prodotti dall'Ente, grazie all'utilizzo di specifici programmi gestionali
10. ammodernamento dei pc in uso nell'Ente, al fine di contenere i costi relativi all'assistenza hardware

e software di postazioni di lavoro ormai obsolete; in particolare sono stati sostituiti i pc con sistema operativo XP o precedenti, sia con l'obiettivo di garantire le indispensabili condizioni di sicurezza informatica sia di dotare gli uffici di strumenti adeguati rispetto alle attuali necessità di office automation

11. implementazione nel sistema di gestione degli atti amministrativi della firma digitale per la sottoscrizione dei provvedimenti di liquidazione dei Responsabili

***Ulteriori misure previste:***

1. incremento della dematerializzazione dei documenti elettronici prodotti dall'Ente, grazie all'utilizzo di specifici programmi gestionali
2. incremento dell'utilizzo della scannerizzazione dei documenti e l'invio di files per i passaggi interni attraverso la posta elettronica
3. progressiva sostituzione dei fotocopiatori in proprietà con macchine acquisite a noleggio, comprensivo della manutenzione della macchina e della fornitura dei materiali di consumo
4. attivazione di un "portale del Cittadino" che permetta di accedere on line ai vari servizi forniti dal Comune, con l'accesso riservato alla propria posizione nei confronti dell'Ente e la possibilità di effettuare pagamenti direttamente tramite il portale con il sistema PagoPa

***Autovetture***

Il parco macchine attualmente è di 10 mezzi dei quali n. 4 a disposizione di dipendenti e amministratori per spostamenti attinenti l'attività di servizio (corsi di formazione, riunioni fuori sede, ecc.), n. 3 mezzi a disposizione dei servizi tecnici (autocarri, mezzi di trasporto merci e attrezzature), n. 2 mezzi con allestimenti destinati al Comando di Polizia Locale, n. 1 scuolabus utilizzato per il trasporto scolastico.

Il Comune di Borgaro ha infine concesso in comodato gratuito n. 2 autovetture rispettivamente all'Associazione Nazionale Carabinieri - sezione di Settimo Torinese e alle Guardie Ecologiche Volontarie prestanti servizio nel territorio comunale.

***Misure previste:***

1. eliminazione dei mezzi non più efficienti o inutilizzati
2. in caso di eventuali sostituzioni di veicoli, si farà ricorso a mezzi che garantiscono un minor impatto ambientale e minor consumo di carburante, vista anche la possibilità di acquistare mezzi a trazione elettrica utilizzando i contributi messi a disposizione dalla Regione

3. costante monitoraggio dell'utilizzo e dei costi di gestione dei mezzi

***Beni immobili ad uso abitativo o di servizio***

La totalità del patrimonio residenziale immobiliare del Comune di Borgaro Torinese è oggi utilizzato come ERP e pertanto soggetto all'applicazione della normativa vigente che ne prevede la destinazione ai soggetti più disagiati dal punto di vista economico e sociale, per cui i relativi interventi di politica abitativa non possono essere, se non solo in minima parte, riconducibili a misure di razionalizzazione per il contenimento delle spese di funzionamento.